BARCELONA

17/11/10

Prensa: Diaria

Tirada: 234.788 Ejemplares Difusión: 200.291 Ejemplares

Página: 23

Sección: CATALUÑA Valor: 9.404,00 € Área (cm2): 591,2 Ocupación: 56,72 % Documento: 1/1 Cód: 42533145

## Carlos Losada

recer económicamente, de manera sostenible, requiere mayor competitividad y esta no es el fruto aislado de una o dos reformas (mercado laboral o cajas de ahorros). La competitividad viene facilitada por varios factores: eficiencia de los mercados, estabilidad macroeconómica, estabilidad política, inversión en I+D, innovación, calidad de la for-mación universitaria, profesional y obligatoria, infraestructuras y buenas instituciones públicas y privadas. Probablemente identificaríamos más de una quincena de factores críticos. Por lo tanto, todo intento de mejora de la com-petitividad debe evitar simplificaciones y añadir un enfoque distin-

## Son factores clave de éxito la calidad de los equipos directivos, de los recursos humanos y la gestión

to del macroeconómico, al que

nos hemos ido acostumbrando. Al final de toda deliberación so bre competitividad hay que volver a la unidad básica de reflexión, acción y resultados: la empresa. En último término la lucha por el crecimiento económico, por la creación de puestos de trabajo y por tener una sociedad competitiva (también equitativa y cohesionada) pasa por más y mejor empresa; por miles de empresas que tomen cientos de buenas decisiones que les permitan

C. LOSADA. profesor de Política de Empresa La libertad de acción empresarial, clave para ser más competitivos, requiere un marco jurídico estable, por encima de las ideologías

## Más y mejor empresa



La competitividad depende también de la calidad del trabajo

tener beneficios de una manera sostenible. Esto requiere tener estrategias competitivas y una acción empresarial que les permita que su oferta al mercado sea preferida a la de su competidor y lo sea de manera rentable y, a poder ser, sostenible. En términos de estrategia empresarial, hay que con-seguir que nuestros factores clave de éxito (por los que nos compran a nosotros y no a otros) sean mejores, más significativos o ini-mitables para la competencia. Es muy importante la calidad de los equipos directivos, de los recur-sos humanos y la gestión; las prácticas de innovación en la empre-sa y en el sector, la buena selección de oportunidades y de pro-

Para ganar en competitividad, en consecuencia, se necesita, en primer lugar, libertad de acción, lo que no implica desregulación. Por encima de las ideologías se requiere un marco jurídico estable y eficiente que cree espacios para la libertad de acción empresarial. En segundo lugar, la existencia de recursos clave no puede ser un cuello de botella o una desventaja competitiva respecto a competidores internacionales. puede ir desde la disponibilidad de profesionales bien formados hasta el coste de la energía. Si se

dan estas dos premisas, las empresas pueden trabajar duro y con inteligencia.

De nada sirven afirmaciones

como que la competitividad se solventa con un cambio en la legislación laboral o con más infraestructuras. ¿Vamos a hacer más carreteras o más kilómetros de AVE que no sean prioridad estra-tégica? Necesitamos más infraestructuras, pero las que nos comunican con Europa (corredor del Mediterráneo) y hacen más fácil el acceso a otros mercados inter-nacionales; también infraestructuras científicas y tecnológicas en sectores de crecimiento y donde ya tenemos una posición com-

petitiva o podemos alcanzarla. Simplificación y vocerío puede satisfacer a la audiencia, pero nos hunde más en este complejo y cambiante mundo económicoempresarial cada vez más globali-

## Necesitamos más infraestructuras, pero que nos comuniquen con Europa, como el eje mediterráneo

zado y lleno de oportunidades (y riesgos). Es momento de contribuir al análisis, a la acción, al aprender colectivamente, a mejorar lo que va bien y cambiar lo que va mal. Es tiempo también de no dar notoriedad a reivindicaciones parciales de grupos privi-legiados que bloquean el progreso colectivo. Atendamos a la complejidad de la competitividad en nuestras economías y desde la perspectiva empresarial.

