

ESADE

Memoria de actividades 2010-11

Cátedra
Liderazgo
y Gobernanza
Democrática

En el marco universitario mundial, con frecuencia se da un trato diferencial y específico al estudio de algunos temas que destacan por la importancia de su contenido o por su relevancia pública. En estos casos, una de las opciones preferentes y con mayor prestigio es la creación de una cátedra. Entendemos, pues, que se trata de una unidad académica de excelencia.

La Càtedra Lideratge*S* i Governança Democràtica d'ESADE es proposa desenvolupar un programa que afavoreixi l'aprofundiment dels interrogants que es plantegen al voltant d'aquesta temàtica. La Càtedra té la vocació de promoure un fòrum de diàleg permanent entre les organitzacions (empreses, administracions, ONG) i els actors (empresaris, directius, representants polítics, socials, cívics, sindicals, etc.) que actualment assumeixen de manera compromesa i responsable els reptes i desafiaments que comporta governar un món global i local a la vegada. Així mateix, vol assumir el repte d'estudiar i promoure formes innovadores de lideratge adequades als nostres entorns complexos.

Són promotors de la Càtedra:



Apreciada amiga:

Apreciado amigo:

La Cátedra LiderazgoS y Gobernanza Democrática de ESADE ha seguido desplegando tres principales líneas de actuación: la formación (desarrollando programas como Pensar el Liderazgo o Momentos de Liderazgo y sesiones académicas); la investigación (siguiendo los estudios del Observatorio de los Valores), y la proyección social (contribuyendo al debate social a través de intervenciones públicas, artículos en prensa, organización de jornadas y publicación de libros y cuadernos relacionados con nuestro ámbito de estudio).

Desde un punto de vista más cualitativo, durante este curso, la Cátedra ha querido incidir o concentrarse en los siguientes objetivos: hacer evidente la importancia y, a veces, la urgencia del despliegue de liderazgos de calidad en un contexto de cambio como el que vive nuestro país en, prácticamente, todos los sectores (empresarial, económico, político, social, etc.); seguir favoreciendo las tareas de relación, deliberación y actuación conjunta entre los liderazgos de los sectores mencionados, e incidir de forma especial en la dimensión axiológica del liderazgo, en los factores relacionados con los componentes de la calidad humana de los líderes y en su capacidad de construcción de sentido para las organizaciones.

De una forma especial, queremos también destacar que, a lo largo de este curso pasado, la Cátedra ha realizado la búsqueda y explotación de datos de la Encuesta Europea de Valores aplicada a Cataluña, cuyos resultados aparecerán publicados el mes de febrero de 2011.

Quiero aprovechar, asimismo, para agradecer personalmente el apoyo que tantas instituciones y personas nos han manifestado a lo largo del año, asistiendo a nuestros actos o interesándose por nuestras publicaciones y nuestros artículos. Esperamos poder mantener este tipo de interacción con todos vosotros durante el próximo curso.

Àngel Castiñeira

Director académico

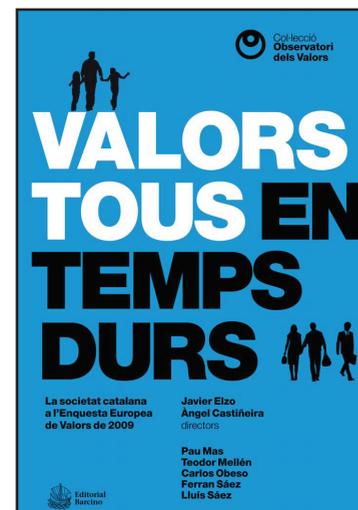
Observatorio de los Valores

El Observatorio de los Valores es una iniciativa de la Fundació Lluís Carulla y la Cátedra LiderazgoS y Gobernanza Democrática de ESADE. Tiene como finalidades realizar un diagnóstico de la actual situación en Cataluña con respecto a los valores (cuáles son los valores dominantes, qué pasa con los valores, qué evaluación realizamos de ellos...); detectar los puntos críticos de desacuerdo o controversia en relación con determinados temas y prácticas; prestar atención a los valores emergentes y su impacto en la sociedad, y contribuir a realizar una propuesta de valores en algunos de los distintos ámbitos de la esfera catalana, así como apuntar o recomendar líneas de acción para alcanzarlos. El Observatorio de los Valores publica cuatro informes anuales. Aun así, este año se ha sustituido la publicación de dichos informes por la realización de la Encuesta Europea de Valores.

Encuesta Europea de Valores

La Encuesta Europea de Valores es una iniciativa promovida por el Grupo Europeo de Valores (European Values Study) que data de 1981, año en el que se diseñó una encuesta destinada a la obtención de datos sobre los valores de los europeos en torno a la familia, el trabajo, la política, la religión y, en definitiva, los estilos de vida. La encuesta se realiza mediante un cuestionario estandarizado (aunque admite preguntas específicas según el territorio) y permite una comparabilidad a gran escala de las sociedades europeas y sus sistemas de valores. Reúne todos los países que pertenecen a la Unión Europea, además de otros países del continente (en la última encuesta, han participado 45 países) y también naciones sin estado, como Cataluña y el País Vasco. La última ola, iniciada en 2008 (realizada en Cataluña el 2009), ha sido asumida por el Observatorio de los Valores de la Fundació Lluís Carulla y la Cátedra LiderazgoS y Gobernanza Democrática de ESADE.

Libros



ÀNGEL CASTIÑEIRA Y JAVIER ELZO (2011),
Valors tous en temps durs.
La societat catalana a l'Enquesta Europea de Valors.
Barcelona: Editorial Barcino

Cuadernos de liderazgo



Número 26
SOLANA, JAVIER (2010),
Pensar el Lideratge.
Liderazgo y Gobernanza en la nueva estructura de la Unión Europea,
 Barcelona: ESADE.
[VEURE PDF ➔](#)



Número 28
SERLAVÓS, Ricard (2010),
Pensar el Lideratge.
Les competències en l'exercici efectiu del lideratge,
 Barcelona: ESADE.
[VEURE PDF ➔](#)



Número 30
SEVILLA, Jordi; MARINA, José Antonio (2010)
Ética pública y valores para la gobernanza,
 Barcelona: ESADE.
[VEURE PDF ➔](#)



Número 32
VALLESPÍN, FERNANDO (2011),
Las consecuencias políticas y sociales de la crisis económica,
 Barcelona: ESADE.
[VEURE PDF ➔](#)



Número 27
MAS, Artur (2010),
Moments de Lideratge.
Liderar un projecte de país en temps de relleu i canvis,
 Barcelona: ESADE.
[VEURE PDF ➔](#)



Número 29
ZAFRA, Manuel (2010),
El Liderazgo en el ámbito público local,
 Barcelona: ESADE.
[VEURE PDF ➔](#)



Número 31
LOSADA, CARLOS (2010),
Pensar el Lideratge.
L'entorn quotidià on s'exerceix el lideratge,
 Barcelona: ESADE.
[VEURE PDF ➔](#)



Número 33
VIARIOS AUTORES (2011),
Sant Benet V. El lideratge en tiempos de crisis.
 Barcelona: ESADE.
[VEURE PDF ➔](#)

Artículos de prensa

Àngel Castiñeira & Josep M. Lozano, [¿Gestión o liderazgo?](#) *La Vanguardia.* 9/4/10
 Álvarez, José Luis, [Opciones del perdedor anunciado.](#) *La Vanguardia.* 9/6/10
 Losada, Carlos, [El rol social de las escuelas de negocios.](#) *Cinco días (Empleo y Directivos).* 9/11/10
 Àngel Castiñeira & Josep M. Lozano, [Ara toca liderar.](#) *Avui.* 9/11/10
 Longo, Francisco, [Cuando la política invade el servicio público.](#) *Expansión (Madrid).* 9/23/10
 Longo, Francisco, [Almacén nuclear: el acuerdo imposible.](#) *El Periódico de Catalunya.* 9/24/10
 Àngel Castiñeira & Josep M. Lozano, [Valors i societat.](#) *Avui.* 9/25/10
 Francisco Longo, [Muerte en la oficina.](#) *Expansión.* 10/7/10
 José Luis Álvarez, [El liderazgo de Zapatero y Rajoy.](#) *Ideal de Granada.* 10/9/10
 José Luis Álvarez, [Rajoy, ¿un presidente breve?](#) *La Vanguardia.* 11/1/10
 Francisco Longo, [Preguntas a Dilma.](#) *Expansion.* 11/4/10
 Francisco Longo, [¿Hay alguien más?.](#) *El Periódico de Catalunya.* 11/13/10
 Àngel Castiñeira & Josep M. Lozano, [Por unos valores comunes.](#) *La Vanguardia.* 11/14/10
 Francisco Longo, [Baja efectividad.](#) *La Vanguardia.* 11/15/10
 Carlos Losada, [Más y mejor empresa.](#) *La Vanguardia.* 11/17/10
 Francisco Longo, [¿Hay alguien más?](#) *El Periódico de Extremadura.* 11/18/10
 Francisco Longo, [La productividad de los funcionarios.](#) *El País.* 11/21/10
 Àngel Castiñeira & Josep M. Lozano, [Política y convicciones.](#) *La Vanguardia.* 12/1/10
 Marcel Planellas, [Ayudar a emprender.](#) *La Vanguardia.* 12/3/10
 Marcel Planellas, [Empresaris de moda que senten els colors.](#) *Ara.* 12/4/10
 José Luis Álvarez, [¿Qué aporta Gallardón al PP?](#) *La Vanguardia.* 12/6/10
 Francisco Longo, [Hacia una nueva meritocracia pública.](#) *La Vanguardia.* 12/12/10
 Carlos Losada, [Liderazgo transformador para la CEOE.](#) *Cinco Días.* 12/21/10
 Àngel Castiñeira, [President: lideratge!](#) *Ara.* 12/29/10
 José Luis Álvarez, [Psicología política de la autoestima.](#) *La Vanguardia.* 1/3/11
 Francisco Longo, [El tamaño cuenta, pero no es lo más importante.](#) *El Periódico de Catalunya.* 1/5/11
 Àngel Castiñeira & Josep M. Lozano, [Fichar a los mejores.](#) *La Vanguardia.* 1/8/11
 Francisco Longo, [Gobernar no es solo gastar.](#) *El Periódico de Catalunya.* 1/10/11
 Àngel Castiñeira & Josep M. Lozano, [Dues menes de problemes.](#) *Avui.* 1/16/11
 Àngel Castiñeira, [Mintzberg, el lideratge i la crisi.](#) *Ara.* 1/17/11
 Francisco Longo, [Hablemos de Barcelona.](#) *El Periódico de Catalunya.* 2/1/11
 José Luis Álvarez, [La educación política de Chacón.](#) *La Vanguardia.* 2/7/11
 Carlos Losada, [Contra la miopía histórica.](#) *Expansión.* 2/8/11
 Francisco Longo, [Transparencia: la asignatura pendiente.](#) *Expansión.* 2/16/11
 Àngel Castiñeira, [Per un lideratge educatiu integral.](#) *Ara.* 2/21/11
 Francisco Longo, [Bonus malo, bonus bueno.](#) *Expansión.* 2/23/11
 Àngel Castiñeira & Josep M. Lozano, [Fer projecte.](#) *Avui.* 2/26/11
 Carlos Losada, [El recorte del gasto público.](#) *La Vanguardia.* 2/27/11
 Marcel Planellas, [Empresas sociales.](#) *El País.* 3/6/11
 José Luis Álvarez, [Rajoy y las mujeres.](#) *La Vanguardia.* 3/7/11
 Francisco Longo, [Los mejores en el Gobierno.](#) *El Periódico de Catalunya.* 3/8/11
 Àngel Castiñeira & Josep M. Lozano, [Vivir con sentido.](#) *La Vanguardia.* 3/13/11

- Àngel Castiñeira, [Sistema escolar i lideratge](#). *Ara*. 3/13/11
- Ignasi Carreras, [¿Más con menos?](#) *La Vanguardia*. 3/20/11
- Carlos Losada, [Buenas bases para la Barcelona del 2020](#). *El Periódico de Catalunya*. 3/22/11
- Francisco Longo, [Propuestas a medio camino para los servicios públicos](#). *El Periódico de Catalunya*. 3/24/11
- Eugenia Bieto, [Gestores internacionales y sociedad del mañana](#). *Expansión*. 3/25/11
- Àngel Castiñeira & Josep M. Lozano, [Lideratge: la tercera dimensió](#). *Avui*. 3/26/11
- Raimon Ribera, ["Què vol dir ser un "bon líder"?"](#). *Estris*, num 178. març-abril 2011
- José Luis Álvarez, [Después de Zapatero, el PSOE](#). *El País*. 4/2/11
- Àngel Castiñeira, [Nada es gratis](#). *La Vanguardia*. 4/3/11
- Francisco Longo, [La reforma durmiente](#). *La Vanguardia*. 4/3/11
- José Luis Álvarez, [Elogio político de Mourinho](#). *La Vanguardia*. 4/4/11
- Àngel Castiñeira, [Més autonomia escolar](#). *Ara*. 4/18/11
- Àngel Castiñeira & Josep M. Lozano, [L'ascensor cultural](#). *Avui*. 4/23/11
- Àngel Castiñeira & Josep M. Lozano, [Los valores de los catalanes](#). *La Vanguardia*. 5/1/11
- José Luis Álvarez, [El mérito de Esperanza Aguirre](#). *La Vanguardia*. 5/4/11
- Francisco Longo, [La causa permanente de la libertad](#). *El Periódico de Catalunya*. 5/11/11
- Àngel Castiñeira & Josep M. Lozano, [El lideratge i la mandra](#). *Avui*. 5/21/11
- Àngel Castiñeira & Josep M. Lozano, [Una capilla como símbolo](#). *La Vanguardia*. 5/22/11
- Josep M. Lozano & Marc Vilanova, [Una apuesta llamada sostenibilidad](#). *La Vanguardia*. 5/22/11
- Àngel Castiñeira, [Competència i compromís](#). *Ara*. 6/5/11
- José Luis Álvarez, [La clase media abandona al PSOE](#). *La Vanguardia*. 6/6/11
- Francisco Longo, [Al poder con los nuestros](#). *Expansión*. 6/8/11
- Àngel Castiñeira & Josep M. Lozano, [La educación de líderes y gestores](#). *La Vanguardia*. 6/12/11
- Àngel Castiñeira & Josep M. Lozano, [Volem la lluna](#). *Avui*. 6/18/11
- Àngel Castiñeira, [Domar la sort](#). *Ara*. 6/19/11
- Francisco Longo, [Ayuntamientos: el retorno a lo básico](#). *El Periódico de Catalunya*. 6/19/11
- Francisco Longo, [España: siete patologías del empleo público](#). *La Vanguardia*. 6/19/11
- Francisco Longo, [Ayuntamientos: el retorno a lo básico](#). *El Periódico de Extremadura*. 6/24/11
- José Luis Álvarez, [El liderazgo de Rubalcaba](#). *La Vanguardia*. 7/4/11
- Àngel Castiñeira, [Els deserts de CiU i PSC \(1\)](#). *Ara*. 7/8/11
- Àngel Castiñeira, [Els deserts de CiU i PSC \(i 2\)](#). *Ara*. 7/9/11
- Àngel Castiñeira & Josep M. Lozano, [Tres modelos para aprender a liderar](#). *La Vanguardia*. 7/15/11
- Àngel Castiñeira & Josep M. Lozano, [Ni a Grècia... ni a Portugal](#). *Avui*. 7/16/11
- Francisco Longo & Angel Saz, [Humpty Dumpty y el regulador independiente](#). *El País (Negocios)*. 7/17/11
- Francisco Longo, [Otra función pública es posible](#). *El Periódico de Catalunya*. 7/23/11
- José Luis Álvarez, [¿Se parece usted a los políticos?](#) *La Vanguardia*. 8/1/11
- Marcel Planellas, [La ocasión para mejorar nuestras relaciones](#). *Cinco Días*. 8/9/11

Sesiones académicas

Las sesiones académicas de la Cátedra se centran en varios aspectos y ámbitos del liderazgo y la gobernanza. Son actos de pequeño formato y abiertos al público, que quieren fomentar una comunidad de aprendizaje en torno a un núcleo más o menos estable de participantes. Tienen una duración de dos horas y suelen estructurarse en dos partes: la conferencia de un ponente y el posterior coloquio con los asistentes.

La direcció d'orquestra: un altre tipus de lideratge

Sesión académica con Salvador Mas
ESADE Barcelona, 15 de junio de 2011



Tony Blair versus Gordon Brown: dos estils de lideratge contraposats i en competència

Sesión académica con Toni Cruanyes
ESADE Barcelona, 24 de mayo de 2011



Identidades religiosas en competencia, un problema reciente

Sesión académica con Eva Borreguero
ESADE Madrid, 9 de febrero de 2011



Lideratge i educació: el repte dels joves que ni estudien ni treballen

Sesión académica con Xavier Bonal, Joan Coscubiela y Neus Munté
ESADE Barcelona, 15 de noviembre de 2010



Sesiones académicas



Llegat i vigència del pensament de Jaume Vicens Vives: les dimensions polítiques, socials i empresarials

Sesión académica con Jordi Pujol, Joan Rigol y Eduard Bonet
ESADE Barcelona, 21 de octubre de 2011

Jornadas y congresos



Sant Benet V

Los días 27 y 28 de septiembre de 2010 tuvo lugar la V Jornada de reflexión y debate en Sant Benet de Bages. A partir del título El liderazgo en tiempos de crisis, la Cátedra Liderazgo y Gobernanza Democrática reunió a destacadas personalidades de la sociedad civil y la política. La jornada de Sant Benet ha intentado convertirse, desde sus inicios, en un espacio de reflexión diferente de los ya existentes. La naturaleza del grupo y la ubicación de los participantes, en torno a una única mesa con igualdad de palabra, ha contribuido, sin lugar a dudas, a la consolidación del encuentro anual de Sant Benet como uno de los foros de debate y reflexión más interesantes, fructíferos y relevantes del país.



El liderazgo en tiempos de crisis. V jornada de reflexión y debate Monasterio de Sant Benet de Bages, 27 y 28 de septiembre de 2010

Con la colaboración de:
CX CatalunyaCaixa
Fundació Caixa Manresa

Actos de presentación de libros



Diálogos alrededor de... *Valors tous en temps durs*

Con la intervención de Àngel Castiñeira y Lluís Sáez
Barcelona, Abacus Cooperativa, 22 de junio de 2011



Presentación del libro *Valors tous en temps durs. La societat catalana a l'Enquesta Europea de Valors 2009*

Con la intervención de Àngel Castiñeira y Javier Elzo
ESADE Barcelona, 23 de febrer de 2011



Presentación del libro *Valors tous en temps durs en la Associació Valors de Mataró*

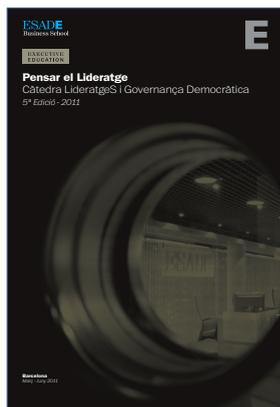
Amb Àngel Castiñeira, Carles Duarte i Javier Elzo
Sala de Conferències de Caixa Laietana
Mataró, 7 de juny de 2011

Programa Pensar el Lideratge 2011 – Esade Barcelona

Pensar el Liderazgo

En 2007, ESADE puso en funcionamiento el programa Pensar el Liderazgo, una plataforma de intercambio de visiones y reflexiones sobre la cuestión del liderazgo. El programa, diseñado por la Cátedra LiderazgoS y Gobernanza Democrática de ESADE, reúne, en diez sesiones, a primeras figuras del mundo político, empresarial y de las ONG con la finalidad de analizar las nuevas teorías sobre liderazgo y el entorno en el que se desarrollan las funciones del líder.

El programa Pensar el Liderazgo es una excelente oportunidad para sistematizar las reflexiones y visiones sobre el liderazgo, así como una plataforma para intercambiar, compartir y crear conocimientos y teorías al respecto. El formato académico (estructura de lección magistral seguida de coloquio, con la presencia y participación de expertos), además de la relevancia del equipo de profesores implicados en el programa, son una invitación a participar en una aventura: atreverse a pensar el liderazgo en algunas de sus múltiples manifestaciones, y hacerlo desde la profundización y el rigor. Es decir, desde el buen pensamiento.



Inspirant el lideratge del futur: el compromís d'ESADE
Sesión inaugural del programa *Pensar el Lideratge* 2011 con Eugenia Bieto
ESADE Barcelona, 3 de marzo de 2011



Lideratge i Governança de les Universitats
Sesión de clausura del programa *Pensar el Lideratge* 2011 con Màrius Rubiralta
ESADE Barcelona, 2 de junio de 2011

Programa Pensar el Lideratge 2011 – Esade Barcelona



Oriol Segarra
El lideratge com a eina de transformació empresarial: el cas Synthon Hispania



Francisco Longo
Dirigir i liderar en el sector públic



Marcel Planellas
El lideratge emprenedor



Ignasi Carreras
El lideratge social (ONGs i altres organitzacions de la societat civil)



Alfons Sauquet
Organitzar i liderar: el què, el com i el quan.



Carlos Losada
L'entorn quotidià on s'exerceix el lideratge.



Richard Boyatzis
Inspiring Effective Leadership through Emotional Intelligence, Emotional Contagion and Positive and Negative Emotional Attractors.

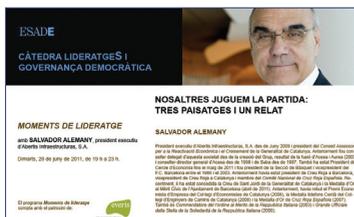


Àngel Castiñeira
El valor dels lideratges

Momentos de Liderazgo

El programa *Momentos de Liderazgo* se dirige a altos directivos de empresa y responsables institucionales del más alto nivel. Se estructura alrededor de sesiones de reflexión sobre el liderazgo a partir de la narración de situaciones clave vividas por protagonistas destacados de nuestra vida colectiva. El programa tiene el objetivo de favorecer la capacidad de reflexión, individual y compartida, sobre la práctica del liderazgo y sus problemas. Esta reflexión se ve potenciada por el establecimiento de un vínculo estable de relación, confianza y complicidad entre un reducido grupo de participantes con altas responsabilidades directivas, que permite una mayor profundización en las problemáticas tratadas.

El programa se ve enriquecido por la participación del equipo académico de ESADE, que construye el marco teórico y conceptual a partir del método de incidentes críticos, que contribuye al análisis de la narración de historias (de éxito o de fracaso) vividas por los líderes. Eso se consigue solicitando a los entrevistados que expliquen situaciones, momentos o incidentes relevantes que hayan vivido personalmente y que los describan detalladamente.



Nosaltres juguem la partida: tres paisatges i un relat
Ciclo *Moments de lideratge*, con Salvador Alemany
ESADE Barcelona, 28 de junio de 2011



Liderar el fracàs: encara més lideratge
Ciclo *Moments de lideratge*, con Miquel Roca Junyent
ESADE Barcelona, 30 de mayo de 2011

El programa *Momentos de Liderazgo* está patrocinado por:



ESADE

Para realizar consultas o solicitar información sobre la Cátedra de Liderazgos y Gobernanza Democrática, pueden dirigirse a:

Pau Mas i Codina

Av. de Pedralbes, 60-62

08034 Barcelona

Tel.: + 34 932 806 162

Fax: + 34 932 048 105

a/e: pau.mas@esade.edu

abertis

Agrolimen

gasNatural
fenosa

Werfen Group

IZASA

QUADIS

ESADE
Business School

Executive Education