



Més pes privat

XIFRES Esade detecta que la meitat del pressupost de la Generalitat retorna al món empresarial **CONSELL** L'escola de negocis recomana que s'incrementi la col·laboració per augmentar l'eficiència de l'administració i ajudar a retallar el dèficit

Laia Bruguera
BARCELONA

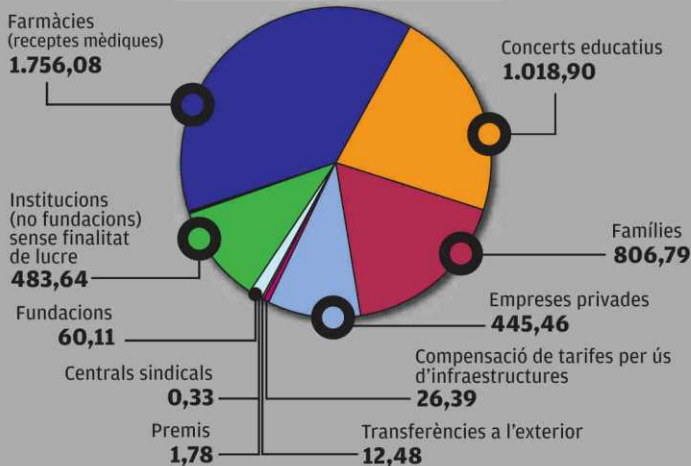
"Més cervell i menys múscul" és la fórmula que proposa l'escola de negocis Esade per fer més eficient l'administració. Això significa que el sector públic s'hauria de centrar a pensar i dissenyar polítiques, i hauria d'encarregar-ne l'execució al sector privat, que està més especialitzat i és més flexible. Ampliar la col·laboració entre el sector públic i el món empresarial és una demanda que s'ha sentit molt en aquests temps de crisi, però Esade aporta valor afegit a aquest debat, ja que diversos professors de l'escola han estudiat com posar xifres a aquesta cooperació i, amb metodologia pròpia, han conclòs que de cada cent euros que la Generalitat es gasta, gairebé la meitat retorna al sector privat.

L'any passat, el govern va dedicar un 48% del pressupost a diversos mecanismes de col·laboració publicoprivada, cosa que equival a 17.612 milions d'euros, gairebé un 8% del PIB català. Aquest capítol inclou la compra de béns i subministraments, inversions que no inclouen les concessions que cobren peatge als usuaris i també transferències corrents [vegeu gràfic], com ara els concerts educatius. De fet, les principals fonts de co-



El pressupost públic: capital de transferències

Any 2010, en milions d'euros



FONT: PARTNERS - ESADE / FOTO: LLUIS SERRAT

Les frases

“En el futur, l'administració ha de deixar de créixer amb plantilla pròpia i externalitzar serveis”

Àngel Saz
PROFESSOR D'ESADE

“La col·laboració publicoprivada a Catalunya és semblant a la de països com ara la Gran Bretanya”

Anna Tarrach
PROFESSORA D'ESADE

operació són els sectors de la salut i l'educació, que externalitzen un 30% i un 20% del seu pressupost.

Segons la professora d'Esade i coautora de l'estudi Anna Tarrach, Catalunya està al nivell d'altres països europeus com ara

la Gran Bretanya en col·laboració publicoprivada i per sobre d'altres comunitats de l'Estat espanyol.

Tant Tarrach com el professor Àngel Saz destaquen, però, que hi ha molt marge per créixer. “La crisi ha forçat encara més

l'entrada del sector privat”, recorda Saz, que indica que la tendència serà augmentar encara més aquesta pràctica, ja que reduir la plantilla pública és una operació “molt complexa” i es necessiten estructures menys rígides que es puguin ampliar o reduir depenent de cada circumstància.

És per això que Esade recomana que, en el futur, l'administració no incrementi la plantilla pròpia, sinó que externalitzi la majoria de processos productius. L'estudi també aconsella fomentar la via del copagament. ■

Calen mecanismes de supervisió

Tot i que el sector privat aporta grans avantatges com ara l'especialització i la flexibilitat, hi ha riscos que s'han de tenir molt en compte. Com alerta l'estudi *Realitats i perspectives de la cooperació publicoprivada*, la relació entre el poder i el món empresarial és també un excel·lent vehicle per a la corrupció. És per això que els autors de l'informe aposten per nous mecanismes de supervisió i també per analitzar amb deteniment els resultats d'aquesta cooperació.

“Els actuals sistemes de rendició de comptes són insuficients”, assegura el professor d'Esade Àngel Saz. Un altre dels inconvenients d'aquest model és que compromet els recursos futurs, la qual cosa redueix la capacitat de maniobra dels governs. Aquest sistema “no és infinit, ni ho arrega tot”, va remarcar ahir Saz, que va posar com a exemple de mala gestió les autopistes radials de Madrid, que gairebé han hagut de ser “rescatades” pel sector públic.