

Programa PARTNERS

**MEMORIA
DE ACTIVIDADES**

2008-2011





ESADE

Universidad Ramon Llull

**INSTITUTO DE
GOBERNANZA
Y DIRECCIÓN
PÚBLICA**

**MEMORIA
DE ACTIVIDADES**
2008-2011

Carta del director del IGDP

En el Instituto de Gobernanza y Dirección Pública (IGDP) de ESADE son ya más de 20 los años dedicados al estudio de los gobiernos y las organizaciones del sector público. Desde el inicio, nuestro compromiso ha sido el de innovar y aportar valor en este campo a través de soluciones basadas en el conocimiento científico aplicado a la realidad diaria de los diferentes niveles de la Administración, tanto en Cataluña como en España o en el resto del mundo.

Hace 10 años, conscientes de que el futuro de la gestión pública pasaba por entender las relaciones y los encajes en un mundo fragmentado y complejo, empezamos a centrar esfuerzos en el conocimiento de la cooperación público-privada. Desde entonces, hemos impulsado líneas de investigación sobre la relación que mantienen la esfera pública y la privada, con el objetivo de que sean rigurosas y útiles, así como programas formativos en servicios públicos y cooperación público-privada.

Nuestra confianza en los beneficios que conlleva la cooperación y la convicción de que se trata de una herramienta compleja, que requiere una formación especializada, son los motivos principales que nos condujeron a crear, en 2008, el programa PARTNERS. La razón de este programa es crear un espacio de producción y conocimiento, de difusión de buenas prácticas y aprendizaje compartido, contando, como protagonistas, con sus propios actores (públicos y privados), que impulsan y desarrollan acciones de cooperación.

Este año presentamos la MEMORIA 2008-2011 como reflejo de las principales tareas realizadas en este proceso. Unas intensas tareas de indagación en el concepto de cooperación público-privada a partir de varias líneas de trabajo y después de múltiples actividades que nos han permitido compartir experiencias reales de cooperación público-privada.



Francisco Longo Martínez
Director del IGDP

Carta del director del programa

Hace ya más de cuatro años que algunos profesionales, dentro del Instituto de Gobernanza y Dirección Pública (IGDP) de ESADE, creamos el programa PARTNERS como una iniciativa que posibilitara una dedicación exclusiva a la investigación sobre la naturaleza y las características de la cooperación público-privada (CPP).

A lo largo de este período de creación, hemos ido acumulando un destacado bagaje de conocimientos, gracias a la riqueza de experiencias y situaciones compartidas por cada uno de nuestros socios PARTNERS y gracias a los distintos enfoques teóricos y formativos que ha implementado nuestro equipo de investigadores. Las siguientes páginas son una buena muestra de las principales experiencias que hemos puesto en funcionamiento y de la riqueza que estas nos han aportado.

Con la mirada puesta en aquellos agentes sociales dedicados a la consecución de proyectos específicos en CPP, queremos seguir dedicando nuestros esfuerzos a la generación de conocimiento relevante en el ámbito de la cooperación público-privada y creemos en la amplia variedad de instrumentos colaborativos que pueden adaptarse perfectamente al contexto actual.

De esta forma, puesto que los grandes avances en CPP deben entenderse como procesos de aprendizaje compartido, desde el programa PARTNERS consideramos fundamentales la difusión y la evaluación de las experiencias colaborativas y, por lo tanto, tenemos como prioridad seguir construyendo el programa en torno a la idea de espacio de encuentro y de puesta en común entre agentes de ambos sectores.

Finalmente, querríamos agradecer las valiosas aportaciones y la firme apuesta de nuestros socios PARTNERS para con el programa y animaros a seguir construyendo el futuro de la colaboración entre públicos y privados de forma conjunta.



Albert Serra i Martín
Director del Programa PARTNERS



Mónica Reig i Majoral
Directora asociada
del Programa PARTNERS

Programa PARTNERS

Qué es el programa PARTNERS

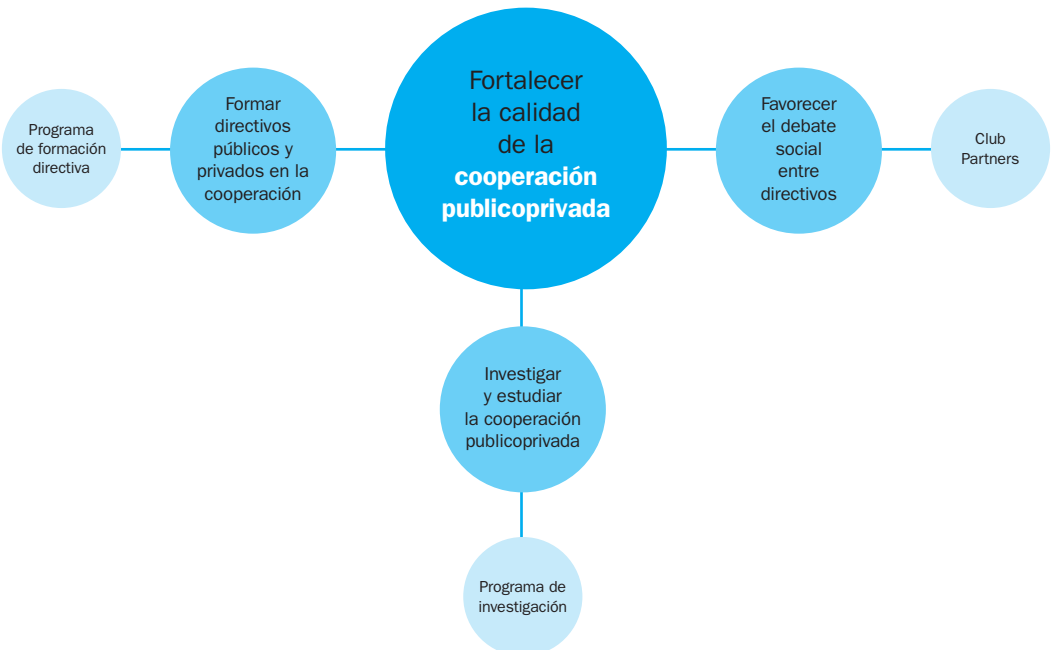
El programa PARTNERS es una iniciativa innovadora de generación de conocimiento del Instituto de Gobernanza y Dirección Pública (IGDP) de ESADE, dedicada a la investigación, el desarrollo y la difusión de conocimiento en materia de cooperación público-privada (CPP). El programa trabaja con la vocación de impulsar espacios de encuentro y conocimiento mutuo entre directivos e instituciones de los sectores público y privado implicados en proyectos colaborativos, independientemente de su ámbito de actuación.

Los objetivos del programa PARTNERS

El programa tiene como principales objetivos preparar a las instituciones y empresas socias para liderar y gestionar, de forma óptima, un proyecto en cooperación público-privada y abrir espacios de encuentro que permitan a los participantes compartir e intercambiar las principales herramientas y metodologías utilizadas para gestionar los proyectos colaborativos de forma adecuada y sostenible, sea cual sea el sector productivo en el que actúen.

Así pues, PARTNERS desarrolla su actividad en torno a los siguientes objetivos principales:

- Fomentar la investigación de la cooperación público-privada.
- Mejorar la capacitación de los directivos públicos y privados en la gestión de la colaboración público-privada.
- Promover el debate social, el encuentro relacional y la mejora del conocimiento mutuo entre directivos del sector público y del sector privado.
- Internacionalizar y globalizar el programa PARTNERS.



Programa PARTNERS



Ventajas del programa PARTNERS

PARTNERS funciona desde la cooperación y cuenta con promotores, que son organizaciones públicas y empresas privadas, que ven este programa como un escenario de aprendizaje, de encuentro, de diálogo y de proyección de alto nivel.

Los promotores del programa PARTNERS reciben:

- Visibilidad en todas las actividades y los materiales del programa.
- Participación destacada en los eventos sociales del programa.
- Matrícula anual al programa formativo en Gestión de la Colaboración Público-privada.

Formación

3ª edición del programa de formación directiva PARTNERS Dirección y Gestión de la Cooperación Público-Privada

Objetivo del programa

El programa formativo en Dirección y Gestión de la Cooperación Público-Privada ya ha ofrecido tres ediciones a los socios PARTNERS, y resulta un escenario de aprendizaje compartido entre directivos públicos y privados responsables de proyectos de cooperación entre ambos sectores. El objetivo principal del programa es formar a directivos públicos y privados, de forma conjunta e interactiva, en la gestión de la cooperación público-privada (CPP), en la implementación de las políticas públicas y en la producción de innovación en estas fórmulas. Todos estos aprendizajes se desarrollan aplicando distintas metodologías: sesiones teóricas que permiten profundizar en los conceptos; sesiones participativas que ponen de relieve los códigos de comportamiento y las lógicas de funcionamiento de los sectores público y privado, y el análisis de casos y la aportación de experiencias reales a cargo de ponentes cualificados en cada ámbito.

El programa está dividido en cuatro módulos formativos, que incluyen una trayectoria en la que se profundiza progresivamente en el concepto de cooperación público-privada. El primer módulo expone la natura-



leza, la complejidad y la diversidad de interrelaciones entre el sector público y el privado, y, además, describe los aspectos clave del diseño y la gestión de distintas fórmulas en CPP. El segundo módulo se centra en la gestión transaccional como la primera generación de colaboraciones que han dominado el mercado de las colaboraciones hasta la actualidad. El tercer módulo expone el concepto de la gestión relacional de alianzas estratégicas como colaboraciones de segunda generación, en las que tienen un papel clave las relaciones entre los socios. Finalmente, el cuarto módulo trata sobre la contratación pública y la CPP.

Módulo 1:

Cooperación público-privada.

Razones y escenarios para la CPP

El módulo se centra en identificar las diferencias y las similitudes entre el sector público y el privado, así como las complejidades y la diversidad de la interrelación del sector público y el privado en la gestión de la gobernanza de la sociedad y en la creación de valor público. En segundo lugar, se presenta en profundidad la co-producción: se describen los aspectos clave del diseño y la gestión de la interacción. Finalmente, se trata la regulación, una de las herramientas público-privadas al alcance del sector público.

Los objetivos pedagógicos del módulo se centran en comprender las diferencias y similitudes entre el sector público y el privado, disponer de un marco conceptual de referencia sobre la cooperación público-privada (CPP), entender la lógica de la subcontratación y la externalización, aproximarse a la magnitud de la cooperación público-privada en las políticas públicas, co-

nocer los aspectos clave del diseño y la gestión del contrato, conocer el proceso y el marco de la contratación pública y, finalmente, explorar las posibilidades de la regulación en la provisión de servicios públicos.

Módulo 2:

La cooperación público-privada.

La gestión transaccional

El objetivo de los módulos 2 y 3 se centra en reflexionar con los participantes sobre la creciente importancia de la prestación de bienes y servicios en la colaboración, y sus implicaciones para la gestión de la interrelación entre actores públicos y privados. Especialmente en un entorno de estado relacional, donde el sector público, el privado y el no lucrativo se convierten en interdependientes a la hora de abordar las políticas para poder aportar valor añadido a la gestión pública y compartir riesgos.

Se analizan en profundidad el desarrollo de este modelo de gobernanza y distintas experiencias de gestión cola-

Formación

borativa para extraer algunas de las mejores prácticas (*best practices*) en el momento de tomar decisiones o de gestionar interrelaciones. También se explica su tipología para desarrollar productos y servicios, su problemática, la gestión de las relaciones interorganizativas y sus ventajas. Tanto en este módulo como en el módulo 3 se analizan estudios de casos, compartiendo experiencias con directivos protagonistas, reflexionando sobre qué significa gestionar en red en el nuevo escenario del estado relacional, y se aportan algunos mecanismos para gestionar colaboraciones de forma lógica y coherente.

Más concretamente, el segundo módulo está centrado en la gestión transaccional, que ha dominado el mercado de las colaboraciones hasta el momento, y consiste en una relación básicamente contractual entre los socios. Una primera generación de colaboraciones, que a menudo consisten en relaciones esencialmente verticales, con un socio (el sector público) que define y controla la relación. En este módulo, se trata de manera especial uno de los sectores paradigma en la utilización de este modelo: la financiación y la gestión de infraestructuras y equipamientos públicos en la colaboración público-privada. También se analizan varios sistemas de colaboración, las bases necesarias para desarrollar un proyecto en CPP y los límites de este modelo, así como la gestión del riesgo.

Módulo 3:

La cooperación público-privada. La gestión relacional

El tercer módulo se centra en la gestión relacional de las alianzas estratégicas. Se trata de relaciones basadas en acuerdos más complejos, en torno a un elemento central, que es la confianza, donde el rendimiento se evalúa por *outcomes* (impactos) sociales, económicos y ambientales, y no solo por *outputs* de servicio público. Las relaciones entre los socios, en este tipo de

colaboraciones, se caracterizan porque son menos jerárquicas (más horizontales), todas las partes están implicadas en el proceso. Son las denominadas *colaboraciones de segunda generación*, en las que se habla más de concertación que de colaboración, o de partenariados institucionalizados (frente a los contractuales), según la denominación de la Comisión Europea.

Los módulos 2 y 3 también contribuyen al desarrollo del modelo de competencias directivas. En concreto, profundizan en las siguientes competencias mediante el trabajo desarrollado en el aula: aplicar conocimientos para lograr resultados, emitir juicios en situaciones complejas, comprender el contexto organizativo de las organizaciones y gestionar el cambio.

Módulo 4:

La cooperación público-privada y la contratación pública

Este módulo está orientado a proporcionar a los directivos públicos una doble perspectiva de la actividad contractual de las administraciones públicas:

1. La del marco jurídico, analizando, desde un enfoque eminentemente práctico, los principales problemas y las distintas alternativas para solucionarlos.
2. La de la gestión, analizando los problemas no jurídicos que condicionan los procesos de contratación, con el fin de identificar los principales obstáculos organizativos y económicos al desarrollo y a la consolidación de un modelo eficaz y eficiente de contratación.

El temario incluye el tratamiento de cuestiones tales como el derecho de la contratación pública y los contratos administrativos, los agentes de la contratación, la preparación de los contratos, los sistemas de selección de los contratistas y la ejecución de dichos contratos.

Profesorado

Albert Serra: Licenciado en Ciencias Económicas (Universitat de Barcelona) y Máster en Dirección Pública (ESADE). Profesor titular del Departamento de Política de Empresa y director del Máster en Dirección Pública-EMPA (ESADE) del Instituto de Gobernanza y Dirección Pública de ESADE. Consultor en gestión pública. Ha sido gerente de Servicios de Bienestar Social del Ayuntamiento de Barcelona, director general de INTTS, SA Consultores, y gerente del Instituto de Estudios Metropolitanos de Barcelona.

Ángel Saz: Doctor en Ciencias de la Gestión (ESADE-URL) e Ingeniero Aeronáutico (Imperial College London). Es coordinador ejecutivo de ESADEgeo Center for Global Economy and Geopolitics. Ha sido investigador visitante en la Wagner

Graduate School of Public Service (New York University), y ha trabajado por el Banco Interamericano de Desarrollo, la Comisión Europea y las Naciones Unidas, entre otras instituciones.

Tamyko Ysa: Doctora en Ciencias Políticas (Universitat de Barcelona), *Master of Sciences in Public Administration and Public Policy* (London School of Economics and Political Science), Máster en Dirección Pública-EMPA (ESADE), y Licenciada en Ciencias Políticas y en Derecho (Universitat de Barcelona). Profesora del Instituto de Gobernanza y Dirección Pública y del Departamento de Política de Empresa de ESADE. Coordinadora del segundo ciclo del Máster en Dirección Pública e investigadora principal del Grupo de Investigación en Liderazgo e Innovación en la Gestión Pública (GLIGP) de ESADE (reconocido por AGAUR).

Investigación

La actividad investigadora en el marco del programa PARTNERS incluye, por una parte, la realización de trabajos de investigación sobre la realidad y las prácticas innovadoras en el ámbito de la cooperación público-privada y, por otra, la generación de información sobre la dimensión y la relevancia de la cooperación público-privada en la producción de bienes públicos y de interés general.

La serie de publicaciones: Relatos PARTNERS

Colección de textos cuya finalidad es compartir experiencias de éxito en proyectos colaborativos para la provisión de servicios públicos. Los Relatos reflejan el marco teórico y la práctica de uno o varios casos de colaboración público-privada, delimitados y seleccionados con detalle.

Los Relatos PARTNERS son estudios de investigación propuestos por ESADE y por los socios PARTNERS, que identifican casos de buenas prácticas y experiencias en CPP, propias o de su entorno, que consideran que pueden contribuir a la mejora de la cooperación público-privada en la gestión de las políticas públicas implementadas en sus respectivos ámbitos sectoriales. Un buen ejemplo de relatos

PARTNERS son las diferentes ediciones publicadas del *Observatori de la cooperació publicoprivada en les polítiques sanitàries i socials*.

La colección: Anuario PARTNERS

Es la colección de publicaciones principal del programa PARTNERS. El Anuario PARTNERS, como su nombre indica, tiene una periodicidad anual y consiste en una recopilación de artículos monográficos, cuyo propósito es generar y compartir conocimiento en relación con el management de la cooperación público-privada.

Artículos de investigación editados por académicos y especialistas en gestión de la CPP

Desarrollo de estudios, de forma conjunta con autores de otras universidades internacionales, dedicados al ámbito académico de la gestión pública y a la evaluación de políticas públicas en las que intervienen fórmulas de cooperación público-privada.

Artículos de opinión

Son el instrumento del programa PARTNERS para difundir e incentivar los proyectos de cooperación entre ambos sectores en la sociedad.

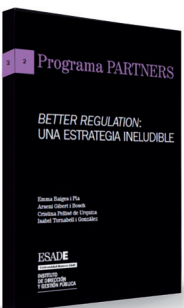


Relato PARTNERS núm. 1

*El cas de Projectes Territorials del Bages.
La complexitat de la col·laboració publicoprivada*

Barcelona, junio de 2008

Autores: Ángel Saz-Carranza y Albert Serra



Relato PARTNERS núm. 2

Better Regulation. Una estratègia ineludible

Barcelona, noviembre de 2008

Autores: Emma Baiges i Pla, Arseni Gibert i Bosch, Cristina Pellisé de Urquiza e Isabel Tornabell i González

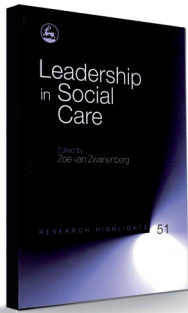
Investigación



La cooperació públicoprivada, la promoció de l'autonomia personal i l'atenció a les persones en situació de dependència. Un estudi d'Andalusia, Catalunya, Madrid i el País Basc.

Barcelona, enero de 2008

Autores: Albert Serra, Angel Saz-Carranza, Pau Mas, Tamyko Ysa.



The Work of Leadership in Formal Coalitions – Embracing Paradox for Collaboration.

Noviembre de 2009, núm. 51. Van Zwanenberg, Z. (ed.)

Leadership in Social Care

Autores: Sonia Ospina, profesora de Política y Gestión Pública y directora académica del *Research Center for Leadership in Action de la Wagner Graduate School of Public Service (New York University)*, y Ángel Saz-Carranza, coordinador ejecutivo y miembro del Grupo de Investigación en Liderazgo e Innovación en la Gestión Pública de ESADE

Este estudio se incluye en el libro *Leadership in Social Care*, dedicado a la investigación y al estudio de las formas de liderazgo en el ámbito de la atención social. Los autores del estudio, Ospina y Saz-Carranza, publican un estudio centrado en el liderazgo en las colaboraciones entre el sector público, el privado y el voluntariado.



Institutional Sources of Distrust in Government Contracting

Una comparación entre los servicios sociales a domicilio y residenciales en el Estado español.

Mayo de 2009, volumen 11, núm. 3, pág. 263-279

Public Management Review

Autores: Autores: Angel Saz-Carranza y Albert Serra.

Estudio de investigación que indaga en las fuentes principales de desconfianza en la contratación público-privada a partir de dos casos antagónicos de provisión de servicios sociales en el Estado español; uno, con un alto grado de desconfianza intersectorial y, el otro, con un alto grado de confianza mutua entre los dos sectores. Finalmente, el estudio identifica y analiza las causas más comunes de la desconfianza intersectorial en las prácticas de cooperación público-privada.

Investigación



Relato PARTNERS núm. 3

**L'Acord Estratègic per a la Competitivitat de Catalunya:
Un cas publicoprivat de negociació
i seguiment de compromisos.**

Barcelona, julio de 2009

Autores: Àngel Saz-Carranza; Albert Serra, coordinador ejecutivo y director general del programa PARTNERS de ESADE, y Míriam Acebillo Baqué, doctora e investigadora del Instituto de Gobierno y Políticas Públicas de la Universitat Autònoma de Barcelona.



Relato PARTNERS núm. 4

**Observatori de la Cooperació Publicoprivada en les polítiques
sanitàries i socials: els casos del Laboratori CatLab, de l'empresa
tecnològica X-Ray Imatek i del Centre de Vida Independent.**

Barcelona, enero de 2010

Autores: Àngel Saz-Carranza y Ferran Curtó, coordinador ejecutivo y colaborador académico del programa PARTNERS.

Esta publicación es la primera edición del *Observatori de la cooperació publicoprivada en les polítiques sanitàries i socials*, una iniciativa promovida conjuntamente con uno de nuestros socios: la Unió Catalana d'Hospitals (UCH). En esta edición, se presentan tres casos que destacan por su singularidad en el ámbito social y sanitario: el laboratorio CatLab, la empresa tecnológica X-Ray Imatek y el Centro de Vida Independiente.



Relato PARTNERS núm. 5

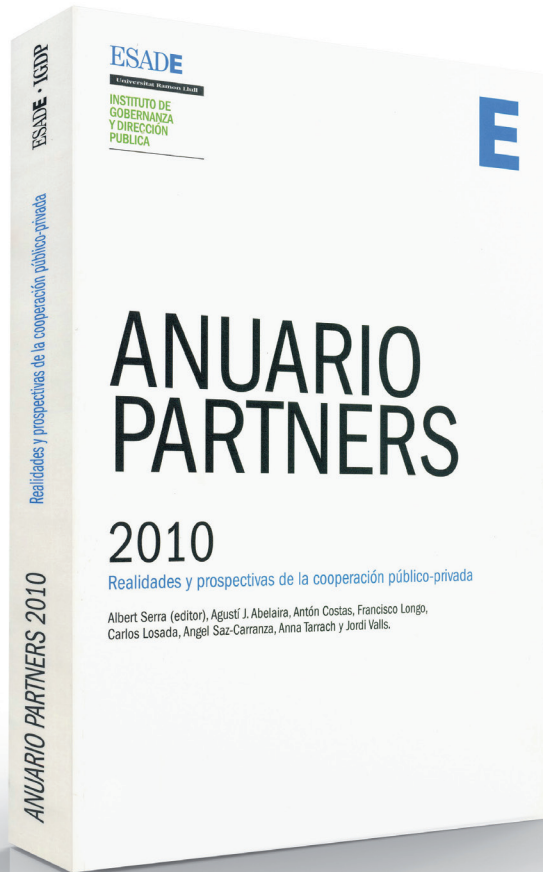
**Segunda edición del Observatori de la cooperació publicoprivada en
les polítiques sanitàries i socials. El cas de la cuina de l'Hospital de la
Santa Creu i Sant Pau i el Projecte PREVIRNEC**

Barcelona, mayo de 2011

Autores: Francisco Longo, Àngel Saz-Carranza y Ferran Curtó.

Se presenta la segunda edición del *Observatori de la cooperació publicoprivada en polítiques sanitàries i socials*. En esta edición, se relatan los proyectos cooperativos que han tenido éxito en el ámbito sanitario; concretamente, el caso de la cocina del Hospital de la Santa Creu i Sant Pau y el proyecto PREVIRNEC.

Investigación



Anuario PARTNERS 2010

Realidades i prospectivas de la cooperación publicoprivada.

Barcelona, diciembre de 2010

El Anuario PARTNERS 2010 es la primera edición de la colección de publicaciones del programa, iniciada en 2010.

El **Anuario PARTNERS 2010** presenta una recopilación de artículos especializados en diferentes ámbitos de la cooperación público-privada, escritos por profesionales con una larga trayectoria en el análisis y la gestión de la interacción entre las esferas pública y privada.

Debate Social

Con esta actuación, el programa PARTNERS facilita un espacio de encuentro y de conocimiento mutuo entre directivos e instituciones de los sectores público y privado. Estos encuentros de trabajo intersectorial aportan a los participantes una gran riqueza de experiencias y alternativas a las situaciones que viven en la actualidad.

Desayunos-coloquio, *workshops* y almuerzos PARTNERS

Estas son algunas de las actividades principales del programa, organizadas exclusivamente para las instituciones PARTNERS. Se trata de sesiones de trabajo, desayunos-coloquio y almuerzos exclusivos para los socios, caracterizados por un ambiente distendido e informal, en los cuales se presentan experiencias específicas en diferentes ámbitos productivos, en los que

la colaboración público-privada tiene un papel fundamental para el desarrollo del proyecto.

Los almuerzos brindan a los participantes una experiencia única para compartir buenas prácticas en CPP e intercambiar información con otros directivos, públicos y privados, inmersos en proyectos colaborativos.

Actividades de difusión y divulgación de la CPP

Actos centrados en aspectos clave y proyectos reales de cooperación público-privada, vinculados a un sector productivo específico o aplicables a cualquier campo. Concretamente, el programa PARTNERS se centra en los siguientes ámbitos productivos: políticas sanitarias y bienestar social, infraestructuras, industrias culturales y tecnologías de la información y la comunicación.



Debate Social

Reunión fundacional del programa PARTNERS



Barcelona, 7 de febrero de 2008

La reunión fundacional del programa PARTNERS, del Instituto de Gobernanza y Dirección Pública de ESADE, impulsó esta nueva línea de acción en ESADE, que se centra exclusivamente en la contribución al conocimiento de la cooperación público-privada.

Visita guiada y almuerzo-coloquio con Jordi Valls, presidente de la Autoridad Portuaria de Barcelona

Barcelona, 19 de septiembre de 2008

Después de la visita guiada al Puerto de Barcelona, se ofreció un almuerzo-coloquio cuyo anfitrión fue Jordi Valls, presidente de la Autoridad Portuaria de Barcelona. Durante el transcurso del acto, Valls presentó la ponencia titulada “Liderazgo público y colaboración público-privada: el caso del Puerto de Barcelona”.



L'aportació del sector privat en la implementació de les polítiques públiques en els serveis sanitaris i socials.

Barcelona, 2 de octubre de 2008

La firma del convenio de colaboración se llevó a cabo en el marco de la jornada “La aportación del sector privado en la implementación de las políticas públicas en los servicios sanitarios i sociales”, en la que se puso de relieve la importancia de estas colaboraciones en la prestación de servicios de calidad a la ciudadanía, en un escenario de dificultades económicas.

Participaron en la jornada los siguientes ponentes:

- **Manel Peiró**, vicedecano académico de ESADE
- **Albert Serra**, director del programa PARTNERS del Instituto de Dirección y Gestión Pública de ESADE
- **Roser Fernández**, directora general de la Unió Catalana d'Hospitals
- **Ignacio Riesgo**, director de Sanidad de PricewaterhouseCoopers
- **Guillem López-Casasnovas**, catedrático de Economía de la Universitat Pompeu Fabra
- **Boi Ruiz**, presidente de la Unió Catalana d'Hospitals

Debate Social

Jornada de cooperación público-privada en los servicios sociales - mundo local y cooperativismo

Barcelona, 16 de octubre de 2008

La Dirección General de Economía Cooperativa y Creación de Empresas de la Generalitat de Catalunya y el programa PARTNERS organizaron esta jornada, en la que se puso de manifiesto la necesidad de superar la dicotomía que reduce la cuestión a políticas públicas o a privatizaciones.

En la jornada, participaron los siguientes ponentes:

- **Carolina Homar**, directora general del ICASS
- **Marcel Planellas**, secretario general de ESADE
- **Ángel Saz**, coordinador del programa PARTNERS del Instituto de Dirección y Gestión Pública de ESADE
- **Antoni Rodríguez**, regidor del Ayuntamiento de Roses
- **Montse Mestres**, responsable de Servicios Sociales y de Salud del Ayuntamiento de Mataró
- **Xavier Gallofré**, socio de GEDI SCCL
- **Montserrat Camps**, directora general de SUARA Cooperativa
- **Albert Serra**, director del programa PARTNERS del Instituto de Dirección y Gestión Pública de ESADE
- **Mireia Franch**, directora general de Economía Cooperativa y Creación de Empresas del Departamento de Trabajo de la Generalitat de Catalunya
- **Josep M. Piqué**, Servei d'Ocupació de Catalunya
- **Antoni Fernández**, secretario general del Departamento de Trabajo de la Generalitat de Catalunya.



La cooperación público-privada, nuevo paradigma de relación entre la Administración y la empresa

Barcelona, 14 de noviembre de 2008

Esta jornada, liderada por el Grup Clade, un grupo empresarial que promueve un modelo de empresa basado en criterios de innovación permanente y socialmente responsable, contó con intervenciones de primer nivel, con los siguientes ponentes:

- Mar Serna, *consellera* de Trabajo de la Generalitat de Catalunya
- Josep Huguet, *conseller* de Innovación, Universidades y Empresa de la Generalitat de Catalunya
- Miquel Perdiguier, director de la Obra Social de Caixa Catalunya
- Miguel Ángel Oliva, presidente del Grupo Clade
- Ricard Fornesa, presidente de Criteria CaixaCorp
- Miquel Roca Junyent, presidente de Roca Junyent Advocats
- Albert Serra, director del programa PARTNERS
- Joan Ignasi Elena, alcalde de Vilanova y la Geltrú
- Montserrat Camps, directora general de SUARA
- **Cooperativa**
- Eduard Brull, presidente de Factor Habast
- José Ignacio Gárate, presidente de Polo GARAILA (Mondragón)
- Lluís Recoder, alcalde de Sant Cugat del Vallès



Debate Social

El impacto económico y social de la regulación pública

Barcelona, 2 de diciembre de 2008

Acto con el que se celebró la presentación del Relato PARTNERS núm. 2, *Better Regulation. Una estratègia ineludible*, una publicación del programa PARTNERS que tenía como finalidad principal contribuir a mejorar el impacto del sector público sobre el sector privado. Para presentar el relato y debatir sobre el modelo socio-económico de las sociedades modernas, se contó con la presencia de los siguientes ponentes:

- **Francisco Longo**, director del Instituto de Dirección y Gestión Pública de ESADE
- **Anton Costas**, catedrático de Política Económica de la Universitat de Barcelona
- **Víctor Torrents**, director de Comunicación y Asesoramiento de la Cambra de Comerç de Barcelona
- **Arseni Gibert**, director general de Defensa de la Competencia del Departamento de Economía y Finanzas de la Generalitat de Catalunya y coautor de *Better Regulation. Una estratègia ineludible*



La cooperación público-privada en Cataluña: el camino a seguir

Barcelona, 13 de mayo de 2009

Acto para celebrar la Jornada Anual del Consejo General del programa PARTNERS, en la que se llevó a cabo un diálogo entre Antoni Castells, conseller de Economía y Finanzas, y Salvador Alemany, presidente del Círculo de Economía y de Abertis Infraestructuras. El encargado de moderar el debate fue Marcel Planellas, secretario general de ESADE.



Almuerzo-coloquio anual de los miembros promotores del programa PARTNERS

Barcelona, 13 de mayo de 2009

La Jornada Anual estuvo acompañada por un almuerzo conjunto con todos los miembros colaboradores que forman parte de la realidad PARTNERS. Este almuerzo estuvo presidido por Martí Carnicer i Vidal, secretario general de Economía y Finanzas, y abrió paso a un debate sobre las perspectivas futuras de la economía catalana.



Debate Social

El acuerdo estratégico para la competitividad en Cataluña: un caso público-privado de negociación y seguimiento de compromisos



Barcelona, 16 de julio de 2009

Acto con motivo de la presentación del tercer Relato PARTNERS, dedicado a la implementación estratégica de políticas públicas globales. Concretamente, el Relato PARTNERS núm. 3 se centra en el acuerdo estratégico para la internacionalización, la ocupación y la competitividad de la economía catalana. En el transcurso del acto, que moderó Àngel Saz-Carranza, coordinador ejecutivo del programa PARTNERS, intervinieron los siguientes responsables institucionales:

- **Andreu Morillas**, secretario de Economía del Departamento de Economía y Finanzas de la Generalitat de Catalunya
- **Moisés Bonal**, director de Estudis de PIMEC
- **Eva Granados**, vicesecretaria general de la UGT de Catalunya
- **Dolors Llobet**, secretaria del Àrea Socio-Econòmica de CC. OO.
- **Marcel Prunera**, director de Promoció Econòmica del Departamento de Economía y Finanzas de la Generalitat de Catalunya
- **Salvador Guillermo**, representante de FEPIME

Almuerzo temático PARTNERS con el director general de Contratación Pública del Departamento de Economía y Finanzas de la Generalitat de Catalunya

Barcelona, 23 de octubre de 2009

Desde PARTNERS, se inicia un nuevo formato de actividades: los almuerzos temáticos PARTNERS. El primer almuerzo se realizó el 23 de octubre, a las 14 h, en ESADE (Av. Pedralbes, 60-62) y contamos con la presencia de Francesc Xavier Padrós, director general de Contratación Pública del Departamento de Economía y Finanzas de la Generalitat de Catalunya.



Debate Social

Las contradicciones de la cooperación público-privada en la prestación de servicios sanitarios y sociales

Barcelona, 21 de enero de 2010

Acto de presentación del 4º Relato PARTNERS, con el título *Observatori de la cooperació publicoprivada en les polítiques sanitàries i socials: els casos del laboratori CatLab, de l'empresa tecnològica X-Ray Imatek i del Centre de Vida Independent*. La jornada dio lugar a la reflexión sobre el papel y la incorporación masiva de la cooperación público-privada en la provisión de servicios sanitarios y sociales, de la mano de los siguientes ponentes:

- **Boi Ruiz**, presidente de la Unió Catalana d'Hospitals
- **Francisco Longo**, director del Instituto de Gobernanza y Dirección Pública de ESADE
- **Esteve Picola**, director general del grupo Mútua de Terrassa
- **Pere Vallribera**, responsable del Consorci Sanitari de Terrassa
- **Sandra Millet**, coordinadora de gestión del Centre de Vida Independent
- **Helena Ris**, directora general de la Corporació Sanitària Parc Taulí, UDLAT Centre de Diagnòstic



La regeneración de una ciudad a través de fórmulas de cooperación público-privada

Barcelona, 24 de marzo de 2010

Acto promovido por el programa PARTNERS junto con el Leeds City Council y UK Trade & Investment. La finalidad de este seminario fue compartir experiencias entre Barcelona y Leeds sobre cómo conseguir la regeneración sostenible de una ciudad; dónde localizar el capital del sector privado de los proyectos de cooperación público-privada, y qué apoyo es fundamental para la ejecución de proyectos. Para exponer las experiencias en cooperación público-privada para la regeneración de Leeds, participaron los siguientes ponentes:

- **David Outram**, Caresponsable de la Oficina de Partenariados del Leeds City Council
- **Christine Addison**, responsable de Proyectos del Leeds City Council
- **Andrew Maso**, responsable de los Servicios Medioambientales del Leeds City Council
- **Dave Batty**, director del Área financiera de *PricewaterhouseCoopers*
- **Allison Page**, *partner* de DLA Piper UK LLP para el Leeds City Council
- **Duncan Melville**, *partner* de EC Harris para el Leeds City Council

Para presentar los modelos de éxito en CPP en el territorio catalán, contamos con la presencia de:

- **Lluís Rams**, director financiero de la Autoritat de Transport Metropolità (ATM)
- **Rafael Cañas**, director adjunto del proyecto de la Ciutat de la Justícia

Debate Social

Almuerzo PARTNERS. Presentación del proyecto en cooperación público-privada Xarxa Oberta de Catalunya



Barcelona, 5 de julio de 2010

Almuerzo de trabajo en el que se expuso el proyecto en cooperación público-privada sobre la nueva red abierta de telecomunicaciones, que prevé el despliegue de la fibra óptica por todo el territorio catalán. Proyecto impulsado y coordinado por el Centre de Telecomunicacions i Tecnologies de la Informació de la Generalitat de Catalunya y el consorcio Localret, de donde provienen los ponentes:

- **Josep Lluís Checa**, director gerente del Centre de Telecomunicacions i Tecnologies de la Informació de la Generalitat de Catalunya
- **Joan Miquel Piqué**, director general del consorcio Localret
- **Pere Alemany**, coordinador general del proyecto Xarxa Oberta de Catalunya
- **Ingrid Caus**, directora del Àrea de Asesoría Jurídica del Centre de Telecomunicacions i Tecnologies de la Informació de la Generalitat de Catalunya



Almuerzo PARTNERS. Presentación del proyecto de Compra agregada de licencias de Microsoft

Barcelona, 3 de junio de 2010

Almuerzo de presentación de un proyecto de éxito en cooperación público-privada sobre procedimientos de compra agregada de licencias y de productos informáticos por parte de los ayuntamientos y consejos comarcales. El proceso de compra agregada ha sido impulsado y desarrollado por el consorcio Localret, y permite a las administraciones públicas conseguir un ahorro económico y una mayor agilidad en el procedimiento de compra.

La presentación del proyecto fue a cargo de Pere Navarro, presidente de Localret y alcalde del Ayuntamiento de Terrassa, y de Néstor Cañete, gerente de Localret.



Debate Social

Estado y mercado: empresas públicas de inversión industrial y cooperación público-privada

Barcelona, 22 de junio de 2010

Acto coorganizado con la empresa pública de promoción industrial AVANÇSA, promotora del programa PARTNERS. La jornada se desarrolló en torno a una mesa redonda en la que se reflexionó sobre cómo gestionar la inversión industrial pública. Se encargó de moderar la mesa Ramon Aymench, redactor jefe de Economía de *La Vanguardia*, y participaron los siguientes profesionales:

- **Mar Isla**, directora general de AVANÇSA, empresa de promoción industrial de Cataluña .
- **José M^a Aracama**, director general de SODENA, empresa pública de inversión industrial de Navarra)
- **Ton Capella**, consejero delegado de Telstar; accionista de la empresa Hexascreen juntamente con AVANÇSA.
- **Esteban Morràs**, exdirector y exconsejero de EHN, empresa con inversión inicial de SODENA



Almuerzo PARTNERS. Presentación del proyecto de construcción y gestión de la guardería municipal de Manlleu



Barcelona, 30 de noviembre de 2010

El almuerzo PARTNERS estuvo coorganizado con el Grup CLADE, un grupo empresarial cooperativo que impulsa el desarrollo empresarial eficiente y sostenible. La jornada sirvió para dar a conocer

en profundidad la experiencia de financiación, de construcción y de gestión de la guardería municipal de Manlleu, como un ejemplo práctico de cómo la colaboración entre agentes públicos y privados aporta resultados reales y valor añadido en el ámbito de los servicios de atención a las personas.

Debate Social

Acto de presentación del Anuario PARTNERS 2010, *Realitats i perspectives de la cooperació publicoprivada*

Barcelona, 16 de diciembre de 2010

Presentación en público de la primera edición de la colección de publicaciones Anuario PARTNERS. Para llevar a cabo la presentación del Anuario, contamos con la presencia de tres reconocidos profesionales y expertos en el ámbito de la CPP, cada uno de ellos autor de un capítulo, y con la presencia de los principales representantes del IGDP:

- **Antón Costas**, presidente del Consejo de Endesa Cataluña y catedrático de Economía de la Universidad de Barcelona
- **Agustí J. Abelaira**, director del Programa de Finançaments Estructurats del Departamento de Economía y Finanzas de la Generalitat de Catalunya
- **Jordi Valls**, presidente de la Autoridad Portuaria de Barcelona
- **Francisco Longo**, director del Instituto de Gobernanza y Dirección Pública (IGDP) de



ESADE

- **Albert Serra**, director del programa PARTNERS del IGDP
- **Carlos Losada**, profesor titular del Departamento de Política de Empresa y profesor colaborador del IGDP

El programa PARTNERS en el Mobile World Congress 2011



Barcelona, 17 de febrero de 2011

El pasado 17 de febrero, el programa PARTNERS del Instituto de Gobernanza y Dirección Pública (IGDP) de ESADE realizó una presentación corporativa en la edición de 2011 del Mobile World Congress (MWC). La participación en el salón fue una propuesta del consorcio Localret, miembro de PARTNERS, y fue a cargo de **Ángel Saz-Carranza**, profesor del IGDP. Este acto se llevó a cabo en el marco del

Pabellón Catalán del MWC, promovido por el Departamento de Empresa y Empleo de la Generalitat de Catalunya, con la finalidad de impulsar la participación de las empresas catalanas en el salón de las tecnologías de la información y de la comunicación más importante a escala internacional.

En este contexto, se presentó el proyecto del IGDP, especializado en cooperación público-privada (CPP), como uno de los ejemplos de iniciativa local catalana encargada de desarrollar conocimiento sobre los partenariados público-privados desde distintas perspectivas (económico-financiera, relacional, etc.).

PARTNERS compartió su presentación con otros ejemplos de proyectos de investigación pioneros en Cataluña, como el Barcelona City Council, el Sant Cugat City Council, el Viladecans City Council, el Citilab de Cornellá, Orange y el consorcio Localret. Todas estas experiencias se compararon delante de un público variado, entre el que destacó la presencia de directivos de empresas multinacionales.

Debate Social

Reforma del sistema de salud: la aportación de la colaboración público-privada

Acto promovido por la Unió Catalana d'Hospitals (UCH)

Barcelona, 30 de mayo de 2011

Acto con motivo de la presentación de la **segunda edición del Observatori de la cooperació públicoprivada en les polítiques sanitàries i socials**. En esta segunda edición del Observatori, se presentan los siguientes casos de estudio: el caso del proyecto común de planificación, diseño, construcción, equipamiento y puesta en funcionamiento de un modelo de cocina en línea fría en el Hospital de la Santa Creu i Sant Pau, y el caso de la Plataforma de Rehabilitación Neuropsicológica Virtual de Cataluña (PREVIRNEC), dedicada a las terapias de rehabilitación cognitiva provocadas por el daño cerebral.

El acto estuvo presidido por el **profesor Francisco Longo**, director del Instituto de Gobernanza y Dirección Pública; el **profesor Albert Serra**, director general del programa PARTNERS, y el **señor Manel Jovells**, presidente de la Unió Catalana d'Hospitals.



Albert Serra moderó una mesa redonda sobre la aportación de la cooperación público-privada en la reforma del sistema de salud, en la que participaron **Jordi Varela**, director gerente del Hospital de la Santa Creu i Sant Pau; **Artur Arqués**, director general de ARCASA, SL; **Josep Maria Ramírez**, director gerente del Instituto Guttman, y **Xavier Monzó**, director general de la Delegación Catalana de ICA.

Almuerzo PARTNERS. Reflexiones sobre el contexto actual de la CPP y la estrategia PARTNERS 2011-2014

Barcelona, 6 de junio de 2011

El lunes 6 de junio, el programa PARTNERS organizó un almuerzo con todos los socios y otros invitados, representantes de instituciones y entidades, que promueven la cooperación público-privada (CPP), con motivo de la presentación de la estrategia del programa para el período 2011-2014.

El almuerzo fue presidido por el **profesor Francisco Longo**, director del Instituto de Gobernanza y Dirección Pública (IGDP). Previamente, el encuentro había empezado con la conferencia "Salida de la crisis, reformas estructurales y CPP", a cargo de Carlos Losada, profesor del IGDP.

Mónica Reig, directora asociada del programa PARTNERS, fue la encargada de presentar la estrategia para los próximos tres años. Los socios pudieron



exponer su visión y los ámbitos prioritarios en la colaboración público-privada.

El almuerzo fue todo un éxito de participación, y todos los invitados pudieron exponer su visión sobre el contexto actual de cada uno de los dos sectores.

Debate Social

Cena-coloquio con el Hble. Sr. F. Xavier Mena, conseller de Empresa y Empleo de la Generalitat de Catalunya

Barcelona, 7 de julio de 2011

El *conseller* expuso las principales **políticas públicas para superar la crisis económica** y el papel que tiene la educación para fomentar el conocimiento que necesita la economía, que se tendrá que transferir al mundo de la empresa con el objetivo de generar más riqueza y superar la crisis económica.



El Market Place Mobilitat acoge, en el marco del programa PARTNERS del IGDP de ESADE, emprendedores y empresas del sector de la movilidad para impulsar proyectos innovadores

Barcelona, 23 de septiembre de 2011

Enmarcado en la Semana Europea de la Movilidad Sostenible y Segura, y dentro del programa PARTNERS, el Market Place Mobilitat fue un punto de encuentro del sector empresarial con las entidades cívicas y los centros de investigación e innovación que trabajan para una movilidad sostenible.

El acto fue presidido por el profesor Francisco Longo y por Ricard Font, director general de Transportes y Movilidad de la Generalitat de Catalunya. Durante la jornada, varios emprendedores presentaron una docena de iniciativas de movilidad sostenible con el objetivo de crear sinergias para que las empresas punteras del sector se animen a incorporar proyectos nuevos e innovadores, y los ayuden a hacer realidad su idea o a impulsar su negocio en los primeros pasos.

En el Market Place Mobilitat se presentaron, por ejemplo, proyectos como la creación de una aplicación para compartir coche a través del móvil, una red para compartir motos eléctricas, un mapa de puntos de carga para vehículos eléctricos e iniciativas para



promover el uso de la bicicleta o frenar los accidentes. Igualmente, se han presentado un estudio sobre el impacto de accidentes de tráfico y un proyecto para hacer un mapa de clasificación parcelaria según la accesibilidad en transporte público.

El éxito de la jornada conllevó que Ricard Font anunciara que repetirán ediciones de este tipo de encuentros en los próximos años.

Debate Social

Desayuno-coloquio con el alcalde de Barcelona: “La cooperación público-privada, una apuesta de futuro para Barcelona”

Barcelona, 10 de noviembre de 2011

El programa PARTNERS organizó en ESADE, el día 10 de noviembre de 2011, un desayuno-coloquio con los socios del programa y **Xavier Trias, alcalde de Barcelona**, que expuso las líneas estratégicas y las principales actuaciones en materia de colaboración público-privada en la gestión de la ciudad de Barcelona y de su área metropolitana. El alcalde Trias afirmó que

la colaboración público-privada es la apuesta de futuro para mejorar la calidad de los servicios de Barcelona.

El **profesor Francisco Longo**, director del Instituto de Gobernanza y Dirección Pública de ESADE, abrió el acto, y el **profesor Albert Serra**, director del programa PARTNERS, condujo el coloquio posterior, debate en el que participaron una cincuentena de directivos de los sectores público y privado.



Clausura del programa formativo en Dirección y Gestión de la Colaboración Público-Privada del año académico 2010-2011



Barcelona, 2 de diciembre de 2011

El día 2 de diciembre de 2011 se llevó a cabo el acto de clausura del programa formativo en Dirección y Gestión de la Colaboración Público-Privada del

año académico 2010-2011. En el acto de clausura, el profesor **Albert Serra** y **Mónica Reig** condujeron la evaluación del programa y la entrega de los certificados de participación a los participantes.

Debate Social

El programa PARTNERS participa en las jornadas “El paradigma del desarrollo a debate: empresas transnacionales y derechos humanos”

Barcelona, 17 de noviembre de 2011

El pasado 17 de noviembre, en Bilbao, el Observatorio de Multinacionales de América Latina organizó una mesa redonda sobre las alianzas público-privadas en la que **Mónica Reig, directora asociada del programa PARTNERS**, se encargó de exponer el marco conceptual y los modelos formales de relación entre el sector público y el sector privado como alianzas clave para la cooperación al

desarrollo. PARTNERS compartió la mesa redonda con Natalia Rodríguez, de la Coordinadora de ONGD de Euskadi, y Pedro Ramírez, del Observatorio de Multinacionales de América Latina.

La participación en las jornadas fue una propuesta conjunta de la Universidad del País Vasco, del Observatorio de Multinacionales de América Latina y de Hegoa.

El Instituto de Gobernanza y Dirección Pública (IGDP) de ESADE

El Instituto de Gobernanza y Dirección Pública está formado por un grupo de profesionales que trabajan desde ESADE con la mirada centrada en los gobiernos y las organizaciones del sector público.

Creado en 1993, consolidó una experiencia iniciada a principios de los años 1980, cuando ESADE llevaba a cabo las primeras actuaciones en el campo de la gestión pública. Desde entonces, más de 2.000 gobernantes y directivos públicos han participado en sus actividades. Numerosas investigaciones, libros, conferencias, artículos científicos, estudios de casos y otros materiales dejan constancia de la actividad académica de sus miembros.

La misión del IGDP se fundamenta en la contribución, desde ESADE, a la mejora de la calidad de la gobernanza y al desarrollo de liderazgos responsables en el sector público.



Programa **PARTNERS** *Inspiring futures*

Más información:

Programa PARTNERS, ESADE
Avda. de Pedralbes, 60-62
08034 Barcelona, España
Teléfono: +34 93 280 61 62
partners@esade.edu

www.esade.edu/igdp

Son promotores de PARTNERS:

