

ESADE

Universitat Ramon Llull

INSTITUT DE
GOVERNANÇA
I DIRECCIÓ
PÚBLICA



Programa PARTNERS

**MEMORIA
D'ACTIVITATS**
2008-2011





ESADE

Universitat Ramon Llull

**INSTITUT DE
GOVERNANÇA
I DIRECCIÓ
PÚBLICA**

**MEMORIA
D'ACTIVITATS**
2008-2011

Carta del director de l'IGDP

Al'Institut de Governança i Direcció Pública (IGDP) d'ESADE són ja més de 20 els anys dedicats a l'estudi dels governs i les organitzacions del sector públic. Des de l'inici el nostre compromís ha estat el d'innovar i aportar valor en aquest camp, a través de solucions basades en el coneixement científic aplicat a la realitat diària dels diferents nivells de l'administració tant a Catalunya, com a Espanya o a la resta del món.

Fa 10 anys, conscients que el futur de la gestió pública passava per entendre les relacions i els encaixos en un món fragmentat i complex, vam començar a centrar esforços en el coneixement de la cooperació publicoprivada. D'aleshores ençà hem impulsat línies d'investigació, amb l'objectiu que siguin riguroses i útils, sobre la relació que mantenen el nivell públic i el privat, així com programes formatius en servei públic i cooperació publicoprivada.

La nostra confiança en els beneficis que comporta la cooperació i la convicció que es tracta d'una eina complexa, que requereix d'una formació especialitzada, són els principals motius que ens van conduir a crear, el 2008, el Programa PARTNERS. La raó d'aquest programa és la de crear un espai de producció i coneixement, difusió de bones pràctiques i aprenentatge compartit, comptant com a protagonistes amb els propis actors (públics i privats) que impulsen i desenvolupen accions de cooperació.

Enguany presentem la Memòria 2008-2011 com a reflex de les principals tasques realitzades en aquest procés. Un tasca intensa d'indagació en el concepte de cooperació publicoprivada, a partir de variades línies de treball, i després de múltiples activitats que ens han permès compartir experiències reals de cooperació publicoprivada.



Francisco Longo Martínez
Director de l'IGDP

Carta del director del programa

Ja fa més de 4 anys que alguns professionals dins de l'Institut de Governança i Direcció Pública (IGDP) d'ESADE vàrem crear el Programa PARTNERS, com una iniciativa que possibilités una dedicació exclusiva a la investigació sobre la naturalesa i les característiques de la Cooperació Publicoprivada (CPP).

Al llarg d'aquest període de creació hem anat acumulant un bagatge de coneixements destacat, gràcies a la riquesa d'experiències i situacions compartides per cada un dels nostres socis PARTNERS i gràcies als diferents enfocaments teòrics i formatius que han implementat el nostre equip d'investigadors. Les pàgines següents són una bona mostra de les principals experiències que hem posat en marxa i de la riquesa que ens han aportat cadascuna d'elles.

Amb la mirada posada en aquells agents socials dedicats a la consecució de projectes específics en CPP, volem seguir dedicant els nostres esforços en la generació de coneixement rellevant en l'àmbit de la cooperació publicoprivada i creiem en l'amplia varietat d'instruments col·laboratius que poden ser perfectament adaptats en el context actual.

De tal manera, en tan que els grans avanços en CPP han de ser entesos com a processos d'aprenentatge compartit, des del Programa PARTNERS considerem com a fonamentals la difusió i l'avaluació de les experiències col·laboratives i, per tant, tenim com a prioritat seguir construint el Programa al voltant de la idea d'espai de trobada i de posada en comú entre agents d'ambos sectors.

En darrer lloc, voldríem agrair les valuoses aportacions i l'aposta ferma dels nostres socis PARTNERS envers el Programa i us animo a seguir construint el futur de la col·laboració entre públics i privats de forma conjunta.



Albert Serra i Martín
Director del Programa PARTNERS



Mónica Reig i Majoral
Directora associada
del Programa PARTNERS

Programa PARTNERS

Què és el programa PARTNERS

El Programa PARTNERS és una iniciativa innovadora de generació de coneixement de l'Institut de Governança i Direcció Pública (IGDP) d'ESADE, dedicada a la recerca, el desenvolupament i la difusió de coneixement en matèria de cooperació publicoprivada (CPP). El Programa treballa amb la vocació d'impulsar espais de trobada i el coneixement mutu entre directius i institucions dels sectors públic i privat implicats en projectes col·laboratius, amb independència de l'àmbit d'actuació d'aquests.

Els objectius del programa PARTNERS

El programa té com a objectius principals preparar a les institucions i empreses sòcies per a liderar i gestionar, de forma òptima, un projecte en cooperació publicoprivada i obrir espais de trobada que permetin als participants compartir i intercanviar les principals eines i metodologies utilitzades per gestionar els projectes col·laboratius de forma adequada i sostenible, sigui quin sigui el sector productiu en el que actuin.

D'aquesta manera, PARTNERS desenvolupa la seva activitat al voltant d'aquests objectius centrals:

- Fomentar la recerca de la cooperació publicoprivada.
Millorar la capacitat de directius públics i privats en la gestió de la col·laboració publicoprivada.
- Afavorir el debat social, la trobada relacional i la millora del coneixement mutu entre directius del sector públic i del sector privat.
- Internacionalitzar i globalitzar el Programa PARTNERS.



Programa PARTNERS



Avantatges del Programa PARTNERS

PARTNERS funciona des de la cooperació i compta amb promotors, que són organitzacions públiques i empreses privades, que veuen aquest Programa com un escenari d'aprenentatge, de trobada i de diàleg i de projecció d'alt nivell.

Els promotors del programa PARTNERS reben:

- Visibilitat en totes les activitats i els materials del programa.
- Participació destacada en els esdeveniments socials del programa.
- Matrícula anual al Programa formatiu en Gestió de la Col·laboració Publicoprivada.

Formació

3^a edició del Programa de formació directiva PARTNERS

Direcció i gestió de la Cooperació publicoprivada

Objectiu del Programa

El programa formatiu en Direcció i gestió de la Cooperació Publicoprivada ja compta amb 3 edicions per als socis PARTNERS, i esdevé un escenari d'aprenentatge compartit entre directius públics i privats responsables de projectes de cooperació entre ambdós sectors. L'objectiu principal del Programa és formar directius públics i privats, de forma conjunta i interactiva, en la gestió de la cooperació publicoprivada, en la implementació de les polítiques públiques i en la producció d'innovació en aquestes fórmules. Tots aquests aprenentatges es desenvolupen aplicant diferents metodologies: sessions teòriques que possibiliten l'aprofundiment conceptual; sessions participatives que posen de relleu els codis de comportament i les lògiques de funcionament del sector públic i el privat; anàlisis de casos i aportació d'experiències reals a càrrec de ponents qualificats en cada àmbit.

El Programa està dividit en 4 mòduls formatius, que inclouen una trajectòria en la que s'aprofundeix progressivament en el concepte de cooperació publicoprivada. El primer mòdul exposa la naturalesa, la complexitat i la diversitat d'interrelacions entre el sector públic i el



privat i, en segon lloc es descriuen els aspectes claus del disseny i la gestió de diferents fórmules en CPP. El segon mòdul es centra en la gestió transaccional, com la primera generació de col·laboracions, que han estat dominant el mercat de les col·laboracions fins a l'actualitat. El tercer mòdul exposa el concepte de la gestió relacional d'aliances estratègiques, com a col·laboracions de segona generació, en les quals juguen un paper clau les relacions entre els socis. Finalment el quart mòdul s'endinsa en el marc de la contractació pública i la CPP.

Mòdul 1:

Cooperació publicoprivada

Raons i escenaris per a la CPP

El mòdul es centra en identificar les diferències i similituds entre el sector públic i el privat i les complexitats i la diversitat de la interrelació del sector públic i privat en la gestió de la governança de la societat i en la creació de valor públic. En segon lloc, es presenta en profunditat la coproducció: Es descriuen els aspectes claus del disseny i la gestió de la interacció. Finalment, s'aborda la regulació, una de les eines publicoprivades a l'abast del sector públic.

Els objectius pedagògics del Mòdul I se centren en comprendre les diferències i similituds entre el sector públic i privat, disposar d'un marc conceptual de referència sobre la cooperació publicoprivada (CPP), entendre la lògica de la subcontractació i l'externalització, aproximar-se a la magnitud de la cooperació publicoprivada en les polítiques públiques, conèixer els aspectes claus del disseny

i la gestió del contracte, conèixer el procés i el marc de la contractació pública i, finalment, explorar les possibilitats de la regulació en la provisió de serveis públics

Mòdul 2:

La Cooperació publicoprivada.

La gestió transaccional

L'objectiu dels mòduls 2 i 3 se centra en reflexionar amb els participants sobre la importància creixent que té la prestació de béns i serveis en col·laboració, i les implicacions que això té per a la gestió de la interrelació entre actors públics i privats. Especialment en un entorn d'estat relacional, on el sector públic, el privat i el no lucratiu es converteixen en interdependents a l'hora d'abordar polítiques, per a poder afegir valor a la gestió pública i compartir riscos.

S'analitzen en profunditat el desenvolupament d'aquest model de governança i s'analitzen diferents experièn-

Formació

cies de gestió col·laborativa per extreure'n algunes "best practices" en el moment de prendre decisions o de gestionar interrelacions. S'aborda també la seva tipologia per a desenvolupar productes i serveis, la seva problemàtica, la gestió de relacions interorganitzatives, i els seus avantatges. Tant en aquest Mòdul 2 com en el Mòdul 3, s'analitzen estudis de cas, compartint experiències amb directius protagonistes, reflexionant sobre el què significa gestionar en xarxa en el nou escenari de l'estat relacional, i s'aborden alguns mecanismes per a gestionar col·laboracions d'una forma lògica i coherent.

Més concretament, el segon mòdul està focalitzat en la gestió transaccional, que ha dominat el mercat de les col·laboracions fins ara, i consisteix en una relació entre els socis bàsicament contractual. Una primera generació de col·laboracions, on sovint es tracta de relacions essencialment verticals, amb un soci (el sector públic) que defineix i controla la relació. En aquest Mòdul es tracta de manera especial un dels sectors paradigma en la utilització d'aquest model: el finançament i gestió d'infraestructures i equipaments públics en col·laboració publicoprivada. S'analitzen, igualment, diversos sistemes de col·laboració, les bases necessàries per a desenvolupar un projecte en CPP, els límits d'aquest model, així com la gestió del risc.

Mòdul 3:

La Cooperació publicoprivada. La gestió relacional

El tercer mòdul es focalitza en la gestió relacional d'aliances estratègiques. Es tracta de relacions basades en acords més complexos, al voltant d'un element central que és la confiança; i on el rendiment s'avalua per outcomes (impactes) socials, econòmics i ambientals i no tan sols sobre outputs de servei públic. Les relacions entre els socis, d'aquest tipus de col·laboracions, es caracte-

ritzen per ser menys jeràrquiques (més horitzontals) i on totes les parts estan implicades en el procés. Són les anomenades col·laboracions de segona generació, on es parla més de concertació que de col·laboració, o de partenariats institucionalitzats (versus els contractuals), segons la denominació de la Comissió Europea.

El Mòdul 2 i 3 també contribueixen al desenvolupament del model de competències directives. En concret, aprofundint en les següents competències amb el treball a l'aula: l'aplicació de coneixements per assolir resultats, emetre judicis en situacions complexes, comprensió del context organitzatiu de les organitzacions i gestió del canvi.

Mòdul 4:

La Cooperació publicoprivada i la contractació pública

Aquest mòdul està orientat a proporcionar als directius públics una doble perspectiva de l'activitat contractual de les Administracions Públiques:

1. La del marc jurídic, analitzant des d'una vessant eminentment pràctica els principals problemes i les diferents alternatives per solucionar-los.
2. La de la gestió, analitzant els problemes no jurídics que condicionen els processos de contractació per tal d'identificar els principals obstacles organitzatius i econòmics per al desenvolupament i la consolidació d'un model eficaç i eficient de contractació.

El temari inclou el tractament de qüestions com el dret de la contractació pública i els contractes administratius, els agents de la contractació, la preparació dels contractes, els sistemes de selecció dels contractistes i l'execució dels contractes.

Professorat

Albert Serra: Llicenciat en Ciències Econòmiques (Universitat de Barcelona) i Màster en Direcció Pública (ESADE). Professor titular del Departament de Política d'Empresa i director del Màster en Direcció Pública- EMPA (ESADE) de l'Institut de Governança i Direcció Pública d'ESADE. Consultor en gestió pública. Ha treballat com a gerent del sector de Serveis de Benestar Social de l'Ajuntament de Barcelona. Ha estat director general d'INITS, SA Consultores, i gerent de l'Institut d'Estudis Metropolitans de Barcelona.

Angel Saz: Doctor en Management Sciences per ESADE, URL i Enginyer Aeronàutic per l'Imperial College de la Universitat de Londres. És Coordinador Executiu de ESADEgeo-Center for Glo-

bal Economy and Geopolitics. Ha sigut investigador visitant a la Wagner School of Public Service de la Universitat de Nova York; ha treballat per, entre d'altres, el Banc Interamericà de Desenvolupament, la Comissió Europea i les Nacions Unides.

Tamyko Ysa: Doctora en Ciències Polítiques (Universitat de Barcelona), Master of Sciences en Administració Pública i Polítiques Públiques (London School of Economics and Political Science), Màster en Direcció Pública- EMPA (ESADE), i llicenciada en Ciències Polítiques i en Dret (Universitat de Barcelona). Professora de l'Institut de Governança i Direcció Pública i del Departament de Política d'Empresa d'ESADE. Coordinadora del segon cicle del Màster en Direcció Pública, i investigadora principal del Grup de recerca en lideratge i innovació en la gestió pública (GLIGP), d'ESADE (reconegut per l'AGAUR).

Recerca

La recerca dins el Programa PARTNERS compren, d'una banda, la realització de treballs de recerca sobre la realitat i les pràctiques innovadores en l'àmbit de la cooperació públicoprivada i, d'altra banda, la producció d'informació sobre la dimensió i rellevància de la cooperació públicoprivada en la producció de béns públics i d'interès general.

La sèrie de publicacions, Relats PARTNERS

Col·lecció de textos que tenen com a finalitat compartir experiències d'èxit en projectes col·laboratius per a la provisió de serveis públics. Els Relats fan confluïr el marc teòric i la pràctica d'un o diversos casos de col·laboració públicoprivada delimitats i seleccionats amb detall.

Els Relats PARTNERS són estudis de recerca a proposta d'ESADE i dels mateixos socis PARTNERS, que identifiquen casos de bones pràctiques i experiències en CPP, pròpies o del seu entorn, que consideren poden contribuir a la millora de la cooperació públicoprivada en la gestió de les polítiques públiques implementades dins el seus respectius àmbits sectorials. Un bon exemple de relats PARTNERS són

les diferents edicions publicades de l'Observatori de la Cooperació públicoprivada en les polítiques sanitàries i socials.

La col·lecció, Anuari PARTNERS

És la col·lecció de publicacions cabdal pel Programa PARTNERS. L'Anuari PARTNERS tal i com indica el seu nom, té una periodicitat anual i consisteix en una recopilació d'articles monogràfics, els quals tenen com a propòsit generar i compartir coneixement entorn al management de la cooperació públicoprivada.

Articles de recerca editats per acadèmics i especialistes en gestió de la CPP.

Desenvolupament d'estudis, de forma conjunta amb autors d'altres universitats internacionals, dedicades a l'àmbit acadèmic de la gestió pública i l'avaluació de polítiques públiques en les que intervenen fórmules de cooperació públicoprivada.

Articles d'opinió

Són l'instrument del Programa PARTNERS per a difondre i incentivar els projectes de cooperació entre ambdós sectors, a la societat.



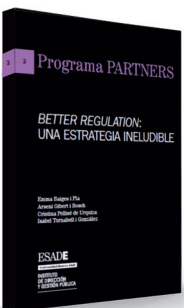
Relat PARTNERS núm. 1

El cas de Projectes Territorials del Bages.

La complexitat de la col·laboració públicoprivada

Barcelona, juny de 2008

Autors: Angel Saz-Carranza i Albert Serra



Relat PARTNERS núm. 2

Better Regulation. Una estratègia ineludible

Barcelona, novembre de 2008

Autors: Emma Baiges i Pla, Arseni Gibert i Bosch, Cristina Pellisé de Urquiza, Isabel Tornabell i González

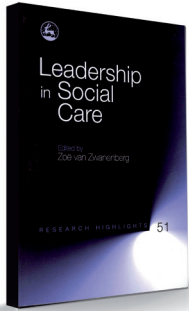
Recerca



La cooperació publicoprivada, la promoció de l'autonomia personal i l'atenció a les persones en situació de dependència. Un estudi d'Andalusia, Catalunya, Madrid i el País Basc.

Barcelona, gener de 2008

Autors: Albert Serra, Angel Saz-Carranza, Pau Mas, Tamyko Ysa.



The Work of Leadership in Formal Coalitions – Embracing Paradox for Collaboration.

Novembre de 2009, núm. 51. Van Zwanenberg, Z. (ed.)

Leadership in Social Care

Autors: Sónia Ospina, *professora de Política i Gestió Pública i directora acadèmica del Research Center for Leadership in Action de la Wagner School of Public Service (New York University)* i, Angel Saz-Carranza, *coordinador executiu i membre del Grup de Recerca en Lideratge i Innovació en la Gestió Pública d'ESADE. Isabel Tornabell i González*

Aquest estudi està inclòs dins el llibre *Leadership in Social Care*, dedicat a la recerca i l'estudi sobre les formes de lideratge en l'àmbit de l'atenció social. Els autors de l'estudi, Ospina i Saz-Carranza, publiquen un estudi amb l'enfocament del lideratge en les coalicions entre el sectors públic, el privat i el voluntariat.



Institutional Sources of Distrust in Government Contracting

Una comparació entre els serveis socials a domicili i residencials a l'estat espanyol.

Maig de 2009, Volum 11, núm 3, pàgines 263 – 279

Public Management Review

Autors: Autors: Angel Saz-Carranza i Albert Serra.

Estudi de recerca que indaga en les fonts principals de la desconfiança en la contractació publicoprivada, a partir de dos casos antagònics de provisió de serveis socials a l'estat espanyol; un, amb una quantitat elevada de desconfiança intersectorial, i l'altre, amb un grau elevat de confiança mútua entre els dos sectors. Finalment, l'estudi identifica i analitza les causes més comunes de la desconfiança intersectorial en les pràctiques de cooperació publicoprivada.

Recerca



Relat PARTNERS núm. 3

**L'Acord Estratègic per a la Competitivitat de Catalunya:
Un cas publicoprivat de negociació
i seguiment de compromisos.**

Barcelona, juliol de 2009

Autors: Angel Saz-Carranza i Albert Serra, coordinador executiu i director general del Programa Partners d'ESADE i, Míriam Acebillo Baqué, doctora i investigadora a l'Institut de Govern i Polítiques Públiques de la Universitat Autònoma de Barcelona.



Relat PARTNERS núm. 4

**Observatori de la Cooperació Publicoprivada en les polítiques
sanitàries i socials: els casos del Laboratori CatLab, de l'empresa
tecnològica X-Ray Imatek i del Centre de Vida Independent.**

Barcelona, gener de 2010

Autors: Angel Saz-Carranza i Ferran Curtó, coordinador executiu i col·laborador acadèmic del Programa PARTNERS.

Aquesta publicació equival a la primera edició de l'Observatori de la cooperació publicoprivada en política sanitària i social, iniciativa promoguda per de forma conjunta amb el nostre soci La Unió Catalana d'Hospitals (UCH). En aquesta es presenten tres casos que destaquen per la seva singularitat dins l'àmbit social i sanitari. Són els següents: el cas del Laboratori CatLab, el de l'empresa tecnològica X-Ray Imatek i el del Centre de Vida Independent.



Relat PARTNERS núm. 5

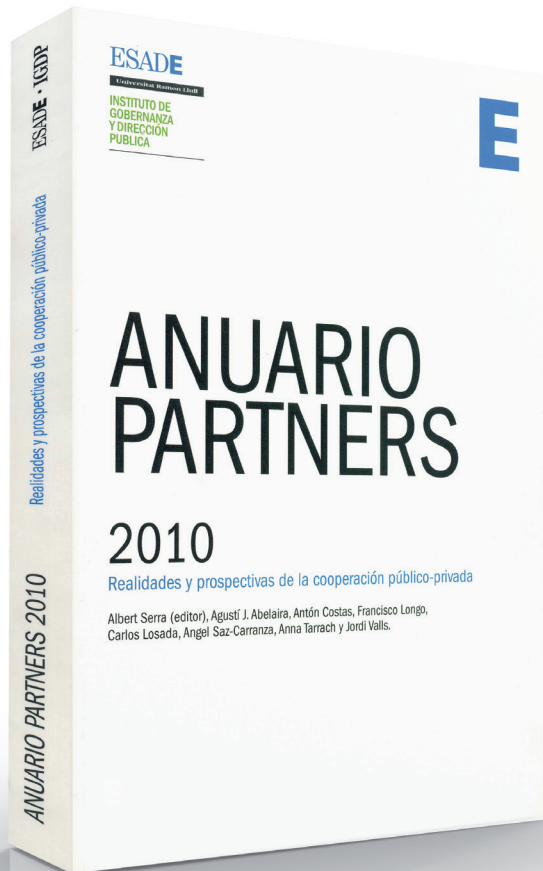
**Segona edició de l'Observatori de la cooperació publicoprivada en les
polítiques sanitàries i socials. El cas de la cuina de l'Hospital de la
Santa Creu i Sant Pau, i el Projecte PREVIRNEC.**

Barcelona, maig de 2011

Autors: Francisco Longo, Ángel Saz-Carranza i Ferran Curtó .

Es presenta la segona edició de l'Observatori de la cooperació publicoprivada en polítiques sanitàries i socials. En aquesta edició, es presenten els projectes cooperatius que han tingut èxit en l'àmbit sanitari; concretament, el cas de la cuina de l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau, i el Projecte PREVIRNEC.

Recerca



Anuari PARTNERS 2010

Realitats i perspectives de la cooperació publicoprivada.

Barcelona, desembre de 2010

LAnuari PARTNERS 2010 és la primera edició de la col·lecció de publicacions que el Programa enceta l'any 2010.

LAnuari PARTNERS 2010 presenta una recopilació d'articles especialitzats en diferents àmbits de la cooperació publicoprivada, escrits per professionals amb una llarga trajectòria en l'anàlisi i la gestió de la interacció entre l'esfera pública i la privada.

Debat Social

Amb aquesta actuació, el Programa PARTNERS afavoreix un espai de trobada i el coneixement mutu entre directius i institucions del sector públicoprivat. Aquestes trobades de treball intersectorial aporten als participants riquesad'experiències i alternatives a situacions que estan vivint a l'actualitat.

Workshops i Dinars PARTNERS

Esdevenen una de les activitats principals del Programa, de la que poden gaudir exclusivament les institucions PARTNERS. Són sessions de treball i dinars exclusius per als socis, caracteritzats per un ambient distès i informal, en que es presenten experiències específiques, en diferents àmbits productius, en que la col·laboració públicoprivada ha tingut un rol fonamental per al desenvolupament del projecte.

Els *lunch* ofereixen als participants una experiència única per a compartir bones pràctiques en CPP i intercanviar informació amb d'altres directius, públics i privats, immersos en projectes col·laboratius.

Activitats de difusió i divulgació de la CPP

Actes centrats en aspectes clau i projectes reals en cooperació públicoprivada, vinculats a un sector productiu específic o bé aplicables a qualsevol camp. Concretament, des del Programa PARTNERS, ens centrem en els següents àmbits productius: polítiques sanitàries i benestar social, infraestructures, les indústries culturals i tecnologies de la informació i la comunicació.



Debat Social

Reunió fundacional del Programa PARTNERS



Barcelona, 7 de febrer de 2008

La reunió fundacional del Programa PARTNERS, de l'Institut de Governança i Direcció Pública d'ESADE, va impulsar aquesta nova línia d'acció a ESADE que es centra exclusivament en la contribució al coneixement de la cooperació públicoprivada.

Visita guiada i dinar col·loqui amb Jordi Valls, president de l'Autoritat Portuària de Barcelona.

Barcelona, 19 de setembre de 2008

Aquesta visita guiada al Port de Barcelona va anar seguida d'un dinar-col·loqui que comptava com a amfitrió el Sr. Jordi Valls, president de l'Autoritat Portuària de Barcelona, el qual en el transcurs del dinar va desenvolupar la ponència sota el títol: "Lideratge públic i col·laboració públicoprivada: el cas del Port de Barcelona".



L'aportació del sector privat en la implementació de les polítiques públiques en els serveis sanitaris i socials.

Barcelona, 2 d'octubre de 2008

La signatura del conveni de col·laboració es va celebrar en el marc de la jornada "L'aportació del sector privat en la implementació de les polítiques públiques en els serveis sanitaris i socials", en la qual es va posar de relleu la importància de les col·laboracions en la prestació de serveis de qualitat a la ciutadania, davant d'un escenari de dificultats econòmiques.

A la jornada van participar els següents ponents:

- **Manel Peiró**, vicedegà acadèmic d'ESADE
- **Albert Serra**, director del programa PARTNERS de l'Institut de Direcció i Gestió Pública d'ESADE
- **Roser Fernández**, directora general de la Unió Catalana d'Hospitals
- **Ignacio Riesgo**, director de Sanitat de PricewaterhouseCoopers
- **Guillem López-Casasnovas**, catedràtic d'Economia de la Universitat Pompeu Fabra.
- **Boi Ruiz**, president de la Unió Catalana d'Hospitals

Debat Social

Jornada de cooperació publicoprivada en els serveis socials - món local i cooperativisme

Barcelona, 16 d'octubre de 2008

La Direcció General d'Economia Cooperativa i Creació d'Empreses de la Generalitat de Catalunya i el Programa PARTNERS van organitzar aquesta jornada, en la que es va fer palès la necessitat de superar la dicotomia que redueix la qüestió a polítiques públiques o a privatitzacions.

A la jornada van participar els següents ponents:

- **Carolina Homar**, directora general de l'ICASS
- **Marcel Planellas**, secretari general d'ESADE
- **Angel Saz**, coordinador del programa PARTNERS de l'Institut de Direcció i Gestió Pública d'ESADE
- **Antoni Rodríguez**, regidor de l'Ajuntament de Roses
- **Montse Mestres**, cap de Serveis Socials i de Salut de l'Ajuntament de Mataró
- **Xavier Gallofré**, Cooperativa GEDI
- **Serrat Camps**, directora general de SUARA, SCCL
- **Albert Serra**, director del programa PARTNERS de l'Institut de Direcció i Gestió Pública d'ESADE
- **Mireia Franch**, directora general d'Economia Cooperativa i Creació d'Empreses
- **Josep M. Piqué**, Servei d'Ocupació de Catalunya
- **Antoni Fernández**, secretari general del Departament de Treball de la Generalitat de Catalunya



La cooperació publicoprivada, nou paradigma de relació entre administració i empresa.

Barcelona, 14 de novembre de 2008

Aquesta jornada, liderada pel Grup Clade, grup empresarial destinat a promoure un model d'empresa basat en criteris d'innovació permanent i socialment responsable. La jornada va comptar amb intervencions de primer nivell, com són les següents:

- Hble. Sra. Mar Serna, consellera de Treball de la Generalitat de Catalunya
- Hble. Sr. Josep Huguet, conseller d'Innovació, Universitats i Empresa de la Generalitat de Catalunya
- Miquel Perdiguier, director de l'Obra Social de Caixa Catalunya
- Miguel Àngel Oliva, president del Grup Clade
- Ricard Fornesa, president de Criteria CaixaCorp
- Miquel Roca Junyent, president de Roca Junyent Advocats
- Albert Serra, director del programa PARTNERS
- Joan Ignasi Elena, alcalde de Vilanova i la Geltrú
- Montserrat Camps, directora general de SUARA
- **Cooperativa**
- **Eduard Brull**, president de Factor Habast
- **José Ignacio Gárate**, president de Polo Garaia (Mondragón)
- **Lluís Recoder**, alcalde de Sant Cugat del Vallès



Debat Social

L'impacte econòmic i social de la regulació pública

Barcelona, 2 de desembre de 2008

Acte amb el que es va celebrar la presentació del Relat PARTNERS núm. 2, *Better Regulation. Una estratègia ineludible*, una publicació del Programa PARTNERS que tenia com a finalitat principal contribuir a millorar l'impacte del sector públic sobre el sector privat. Per a presentar el Relat i debatre sobre el model socioeconòmic de les societats modernes, es va comptar amb la presència dels següents ponents:

- **Francisco Longo**, director de l'Institut de Direcció i Gestió Pública d'ESADE
- **Anton Costas**, catedràtic de Política Econòmica de la Universitat de Barcelona
- **Víctor Torrens**, director de Comunicació i Assessorament de la Cambra de Comerç de Barcelona
- **Arseni Gibert**, director general de Defensa de la Competència del Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya i coautor de *Better Regulation. Una estratègia ineludible*



La cooperació públicoprivada a Catalunya: el camí a seguir

Barcelona, 13 de maig de 2009

Acte per a celebrar la Jornada Anual del Consell General del Programa PARTNERS, en que va haver-hi un diàleg entre el conseller d'Economia i Finances, Antoni Castells i el Sr. Salvador Alemany, president del Cercle d'Economia i President d' Abertis Infraestructures. L'encarregat de moderar el debat va ser el Sr. Marcel Planellas, secretari general d' ESADE.



Dinar - col·loqui anual dels membres promotors del programa PARTNERS

Barcelona, 13 de maig de 2009

La Jornada Anual va anar acompanyada d'un dinar conjunt amb tots els membres col·laboradors que formen part de la realitat PARTNERS. Aquest dinar va estar presidit pel Secretari General d'Economia i Finances, el Sr. Martí Carnicer i Vidal i va donar pas a un debat sobre les perspectives futures de l'economia catalana.



Debat Social

L'acord estratègic per a la competitivitat a Catalunya: un cas publicoprivat de negociació i seguiment de compromisos.



Barcelona, 16 de juliol de 2009

Acte amb motiu de la presentació del tercer Relat PARTNERS, dedicat a la implementació estratègica de polítiques públiques globals. Concretament, el Relat PARTNERS núm. 3 es centra en l'Acord estratègic per a la internacionalització, l'ocupació i la competitivitat de l'economia catalana. En el transcurs de l'acte van intervenir els següents responsables institucionals, sota la moderació de la jornada per part del Sr. Angel Saz, coordinador executiu del Programa PARTNERS.

- **Sr. Andreu Morillas**, secretari d'Economia del Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya.
- **Sr. Moisés Bonal**, director d' Estudis de Pimec
- **Sra. Eva Granados**, vicesecretaria general de la UGT de Catalunya.
- **Sra. Dolors Llobet**, secretària de l'Àrea socioeconòmica de CCOO.
- **Sr. Marcel Prunera**, director de Promoció Econòmica del Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya.
- **Sr. Salvador Guillermo**, representant de FEPIME.

Dinar temàtic PARTNERS amb el Director General de Contractació Pública inclòs al Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya.

Barcelona, 23 d'octubre de 2009

Des de PARTNERS s'enceta un nou format d'activitats, els dinars temàtics PARTNERS. El primer dinar va ser el 23 d'octubre, a les 14h, a ESADE (Av. Pedralbes, 60) i on es va comptar amb la presència del Sr. Francesc Xavier Padrós, director general de Contractació Pública del departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya.



Debat Social

Les contradiccions de la cooperació publicoprivada en la prestació de serveis sanitaris i socials.

Barcelona, 21 de gener de 2010

Acte destinat a la presentació del 4t Relat PARTNERS sota el títol l'Observatori de Cooperació Publicoprivada en les Polítiques Sanitàries i Socials. La jornada va donar lloc a la reflexió sobre el paper i la incorporació massiva de la cooperació publicoprivada en la provisió de serveis sanitaris i socials, de la mà dels següents ponents:

- **Boi Ruiz**, president de La Unió Catalana d'Hospitals
- **Francisco Longo**, Director Institut de Governança i Direcció Pública
- **Esteve Picola**, Mútua de Terrassa
- **Pere Vallribera**, Consorci Sanitari de Terrassa
- **Sandra Millet**, Centre de Vida Independent
- **Helena Ris**, Corporació Sanitària Pare Taulí, UDIAT Centre Diagnòstic



La regeneració d'una ciutat a través de fórmules de cooperació publicoprivades

Barcelona, 24 de març de 2010

Acte promogut per Programa PARTNERS conjuntament amb *Leeds City Council* i *UK Trade & Investment*. La finalitat d'aquest seminari va ser la de compartir experiències entre Barcelona i Leeds sobre com aconseguir la regeneració sostenible d'una ciutat ; on localitzar el capital del sector privat dels projectes de cooperació publicoprivada i quins suports són fonamentals per a l'execució de projectes. Per a exposar l'experiència en cooperació publicoprivada per a la regeneració de Leeds, van participar-hi els següents ponents:

- **David Outram**, Cap de l'Oficina de partenariats del *Leeds City Council*
- **Christine Addison**, Cap de projectes del *Leeds City Council*
- **Andrew Maso**, Cap dels serveis mediambientals del *Leeds City Council*
- **Dave Batty**, Director de l'àmbit financer, *Pricewaterhouse*
- **Allison Page**, partner del govern de Leeds, de *DLA Piper UK LLP*
- **Duncan Melville**, partner del govern de Leeds, de l'empresa, *EC Harris*

Per a presentar els models d'èxit en CPP al territori català, vam comptar amb la presència de:

- **Lluís Rams**, director financer de l'Autoritat de Transport Metropolità (ATM).
- **Rafael Cañas**, director adjunt del projecte *La Ciutat de la Justícia*.

Debat Social

Lunch PARTNERS. Presentació del projecte en cooperació publicoprivada, Xarxa Oberta de Catalunya



Barcelona, 5 de juliol de 2010

Dinar de treball en que es va exposar el projecte en cooperació publicoprivada sobre la nova xarxa oberta de telecomunicacions, mitjançant el desplegament de la fibra òptica per tot el territori català. Projecte impulsat i coordinat pel Centre de Telecomunicacions i Tecnologies de la Informació de la Generalitat de Catalunya i el consorci Localret, d'on provenen els principals ponents:

- **Josep Lluís Checa**, director gerent del Centre de Telecomunicacions i Tecnologies de la Informació de la Generalitat de Catalunya.
- **Joan Miquel Piqué**, director general del Consorci Localret.
- **Pere Alemany**, coordinador general del Projecte Xarxa Oberta de Catalunya.
- **Ingrid Caus**, directora de l'àrea d'assessoria jurídica del Centre de Telecomunicacions i Tecnologies de la Informació de la Generalitat de Catalunya.



Lunch PARTNERS. Presentació del projecte Compra agregada de licències Microsoft.

Barcelona, 3 de juny de 2010

Dinar de presentació d'un projecte d'èxit en cooperació publicoprivada sobre procediments de compra agregada de licències i de productes informàtics per part dels ajuntaments i consells comarcals. El procés de compra agregada ha estat impulsat i desenvolupat pel Consorci Localret i permet a les administracions públiques aconseguir un estalvi econòmic i una major agilitat en el procediment de compra.

La presentació del projecte va a càrrec del President de Localret i alcalde de l'Ajuntament de Terrassa i el gerent de Localret, Néstor Cañete.



Debat Social

Estat i mercat: empreses públiques d'inversió industrial i cooperació publicoprivada.

Barcelona, 22 de juny de 2010

Acte coorganitzat amb l'empresa pública de promoció industrial, AVANÇSA, promotora del Programa PARTNERS. La Jornada es va desenvolupar al voltant d'una taula rodona en la que es va reflexionar sobre com gestionar la inversió industrial pública. La moderació de la taula va anar a càrrec del redactor en cap d'economia de La Vanguardia, Ramon Aymerich, i van participar-hi els següents professionals:

- **Sra. Mar Isla**, Directora General d' AVANÇSA, empresa de promoció industrial de Catalunya.
- **Sr. José M^a Aracama**, Director General de SODENA (empresa pública de inversió industrial de Navarra)
- **Sr. Ton Capella**, CEO de Telstar, accionista juntament amb AVANÇSA de la empresa



HEXASCREEN.

- **Sr. Esteban Morràs**, exdirector i exconseller d'EHN, empresa amb inversió inicial de SODENA.

Lunch PARTNERS. Presentació del projecte de construcció i gestió de l'Escola bressol a Manlleu.



Barcelona, 30 de novembre de 2010

El lunch PARTNERS va estar coorganitzat amb el Grup CLADE, grup empresarial cooperatiu que impulsa el desenvolupament empresarial eficient i sostenible. La Jornada va donar a conèixer

en profunditat l'experiència de finançament, de construcció i de gestió de l'escola bressol municipal, com un exemple pràctic de com la col·laboració entre agents públics i privats aporta resultats reals i valor afegit en l'àmbit dels serveis d'atenció a les persones.

Debat Social

Acte de presentació de l'Anuari PARTNERS 2010, "Realitats i perspectives de la cooperació publicoprivada".

Barcelona, 16 de desembre 2010

Presentació en públic de la primera edició de la col·lecció de publicacions, Anuari PARTNERS. Per a portar a terme la presentació de l'Anuari es va comptar amb la presència de tres reconeguts professionals i experts en l'àmbit de la CPP, cadascun d'ells autor d'un capítol, i amb la presència dels principals representants de l'IGDP:

- **Prof. Antón Costas**, president d'Endesa Catalunya i catedràtic d'Economia de la Universitat de Barcelona.
- **Sr. Agustí J. Abelaira**, director del Programa de finançaments estructurats del Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya
- **Sr. Jordi Valls**, president de l'Autoritat Portuària de Barcelona.
- **Prof. Francisco Longo**, director de l'Institut de Governança i Direcció Pública (IGDP) d'ESADE
- **Prof. Albert Serra**, director del Programa PARTNERS (IGDP)
- **Prof. Carlos Losada**, professor titular del Departament de Política d'Empresa i professor col·laborador de l'IGDP



El Programa PARTNERS al Mobile World Congress 2011



Barcelona, 17 de febrer de 2011

El 17 de febrer passat, el Programa PARTNERS de l'Institut de Governança i Direcció Pública (IGDP) d'ESADE va fer una presentació corporativa a l'edició de 2011 del Mobile World Congress (MWC). La participació al saló va ser una proposta del consorci Localret, membre de PARTNERS, i va anar a càrrec d'Ángel Saz-Carranza, professor de l'IGDP. Aquest acte es va dur a terme en el marc del Pavelló

Català del MWC, promogut pel Departament d'Empresa i Ocupació de la Generalitat de Catalunya, amb la finalitat d'impulsar la participació de les empreses catalanes al saló de les tecnologies de la informació i de la comunicació (TIC) més important a escala internacional.

En aquest context, es va presentar el projecte de l'IGDP, especialitzat en cooperació publicoprivada (CPP), com un dels exemples d'iniciativa local catalana encarregada de desenvolupar coneixement sobre els partenariats publicoprivats des de diferents perspectives (economi-cofinancera, relacional, etc.).

PARTNERS va compartir la seva presentació amb altres exemples de projectes de recerca pioners a Catalunya, com són: el Barcelona City Council, el Sant Cugat City Council, el Viladecans City Council, el Citilab de Cornellà, Orange i el consorci Localret. Totes aquestes experiències es van compartir davant d'un públic divers, en què va destacar la presència de directius d'empreses multinacionals.

Debat Social

Reforma del sistema de salut: l'aportació de la col·laboració publicoprivada. Acte promogut per la Unió Catalana d'Hospitals (UCH)

Barcelona, 30 de maig de 2011

Acte amb motiu de la presentació de la **Segona edició de l'Observatori de la cooperació publicoprivada en les polítiques sanitàries i socials**. En aquesta segona edició de l'Observatori, es presenten els següents casos d'estudi: el cas del projecte comú de planificació, disseny, construcció, equipament i posada en funcionament d'un model de cuina en línia freda a l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau, i el cas de la Plataforma de Rehabilitació Neuropsicològica Virtual de Catalunya (PREVIRNEC), dedicada a les teràpies de rehabilitació cognitiva provocades pel dany cerebral.

L'acte va estar presidit pel **professor Francisco Longo**, director de l'Institut de Governança i Direcció Pública; el professor Albert Serra, director general del Programa PARTNERS, i el **senyor Manel Jovells**, president de la Unió Catalana d'Hospitals. Albert



Serra va moderar una taula rodona sobre l'aportació de la cooperació publicoprivada a la reforma del sistema de salut, en la qual van participar **Jordi Varela**, director gerent de l'Hospital de la Santa Creu i Sant Pau; **Artur Arqués**, director general d'ARCASA, SL; **Josep Maria Ramírez**, director gerent de l'Institut Guttmann, i **Xavier Monzó**, director general de la Delegació Catalana d'ICA.

Dinar PARTNERS. Reflexions sobre el context actual de la CPP i l'estratègia PARTNERS 2011-2014

Barcelona, 6 de juny de 2011

El dilluns 6 de juny, el programa PARTNERS va organitzar un dinar amb tots els socis i altres convidats, representants d'institucions i entitats, que promouen la cooperació publicoprivada (CPP), amb motiu de la presentació de l'estratègia del Programa per al període 2011-2014. El dinar va ser presidit pel **professor Francisco Longo**, director de l'Institut de Governança i Direcció Pública (IGDP). Prèviament, la trobada s'havia encetat amb la conferència "Sortida de la crisi, reformes estructurals i CPP", a càrrec de Carlos Losada, professor de l'IGDP.

Mónica Reig, directora associada del Programa PARTNERS, va ser l'encarregada de presentar-ne l'estratègia per als propers tres anys. Els socis van



poder exposar la seva visió i els àmbits prioritaris en la col·laboració publicoprivada.

El dinar va ser tot un èxit de participació, i tots els convidats van poder exposar la seva visió sobre el context actual de cada un dels dos sectors.

Debat Social

Sopar-col·loqui amb l'Hble. Sr. F. Xavier Mena, conseller d'Empresa i Ocupació de la Generalitat de Catalunya

Barcelona, 7 de juliol de 2011

El conseller va exposar les **principals polítiques públiques per superar la crisi econòmica** i el paper que té l'educació per fomentar el coneixement que necessita l'economia, que s'haurà de transferir al món de l'empresa per tal de generar més riquesa i superar la crisi econòmica.



El Market Place Mobilitat acull, en el marc del Programa PARTNERS de l'IGDP d'ESADE, emprenedors i empreses del sector de la mobilitat per impulsar projectes innovadors

Barcelona, 23 de setembre de 2011

Emmarcat en la Setmana Europea de la Mobilitat Sostenible i Segura, i dins del Programa PARTNERS, el Market Place Mobilitat va ser un punt de trobada del sector empresarial amb les entitats cíviques i els centres de recerca i innovació que treballen per a una mobilitat sostenible.

Lacte va ser presidit pel professor Francisco Longo i Ricard Font, director general de Transports i Mobilitat de la Generalitat de Catalunya. Durant la jornada, diversos emprenedors van presentar una dotzena d'iniciatives de mobilitat sostenible amb l'objectiu de crear sinergies perquè les empreses punteres del sector s'animin a incorporar projectes nous i innovadors, i els ajudin a fer realitat la seva idea o a impulsar el seu negoci en els primers passos.

En el Market Place Mobilitat s'hi van presentar, per exemple, projectes com la creació d'una aplicació per compartir cotxe a través del mòbil, una xarxa per compartir motos elèctriques, un mapa de punts de càrrega per a vehicles elèctrics i iniciatives per



promoure l'ús de la bicicleta o frenar els accidents. Igualment, s'han presentat un estudi sobre l'impacte d'accidents de trànsit i un projecte per fer un mapa de classificació parcel·lària segons l'accessibilitat en transport públic.

L'èxit de la jornada va comportar que Ricard Font anunciés que repetiran edicions d'aquesta mena de trobades en els pròxims anys.

Debat Social

Esmorzar-col·loqui amb l'alcalde de Barcelona: "La cooperació publicoprivada, una aposta de futur per a Barcelona"

Barcelona, 10 de novembre de 2011

El Programa PARTNERS va organitzar a ESADE, el dia 10 de novembre de 2011, un esmorzar-col·loqui amb els socis del Programa i **Xavier Trias, alcalde de Barcelona**, que va exposar les línies estratègiques i les actuacions principals en matèria de col·laboració publicoprivada en la gestió de la ciutat de Barcelona i de la seva àrea metropolitana. L'alcalde Trias va afirmar

que la col·laboració publicoprivada és l'aposta de futur per millorar la qualitat dels serveis de Barcelona.

El **professor Francisco Longo**, director de l'Institut de Governança i Direcció Pública d'ESADE, va obrir l'acte, i el **professor Albert Serra**, director del Programa PARTNERS, va conduir-ne el col·loqui posterior, debat en el qual van participar una cinquantena de directius dels sectors públic i privat.



Cloenda del Programa formatiu en Gestió de la Col·laboració Publicoprivada de l'any acadèmic 2010-2011



Barcelona, 2 de desembre de 2011

El dia 2 de desembre de 2011 es va dur a terme, al restaurant VIP d'ESADE, l'acte de cloenda del Programa en Gestió de la Col·laboració Publicoprivada

de l'any acadèmic 2010-2011. En l'acte de cloenda, el **professor Albert Serra** i **Mònica Reig** van conduir l'avaluació del programa i el lliurament dels certificats de participació als participants.

Debat Social

El Programa PARTNERS participa en les jornades “El paradigma del desenvolupament a debat: empreses transnacionals i drets humans”

Barcelona, 17 de novembre de 2011

El 17 de novembre passat, a Bilbao, l'Observatori de Multinacionals de l'Amèrica Llatina va organitzar una taula rodona sobre les aliances publicoprivades en la qual **Mònica Reig, directora associada del Programa PARTNERS**, es va encarregar d'exposar el marc conceptual i els models formals de relació entre el sector públic i el sector privat com aliances clau per a la cooperació al desenvolupament.

PARTNERS va compartir la taula rodona amb Natalia Rodríguez, de la Coordinadora d'ONGD d'Euskadi, i Pedro Ramírez, de l'Observatori de Multinacionals de l'Amèrica Llatina

La participació en les jornades va ser una proposta conjunta de la Universitat del País Basc, de l'Observatori de Multinacionals de l'Amèrica Llatina i d'Hegoa.

L'Institut de Governança i Direcció Pública

L'Institut de Governança i Direcció Pública està format per un grup de professionals que treballen des d'ESADE amb la mirada centrada en els governs i les organitzacions del sector públic.

Creat al 1993, consolidà una experiència iniciada a principis dels anys 1980, quan ESADE portava a terme les primeres actuacions en el camp de la gestió pública. Des d'aleshores, més de 2.000 governants i directius públics han participat en elles. Nombroses investigacions, llibres, conferències, articles científics, estudis de casos i altres materials deixen constància de l'activitat acadèmica dels seus membres.

La missió de l'IGDP es fonamenta en la contribució, des d'ESADE, a la millora de la qualitat de la governança i al desenvolupament de lideratges responsables en el sector públic.



Programa **PARTNERS** *Inspiring futures*

Més informació:

Programa PARTNERS, ESADE
Avda. de Pedralbes, 60-62
08034 Barcelona, Espanya
Telèfon: +34 93 280 61 62
partners@esade.edu

www.esade.edu/igdp

Són promotors de PARTNERS:

