

# Real Estate en tiempos difíciles

Jornada ESADE. Inmobiliario

Febrero 2012

A decorative horizontal bar at the bottom of the slide, consisting of several horizontal stripes in various shades of blue, ranging from a very light blue at the bottom to a dark blue at the top.

# Unidad Inmobiliaria de BBVA

BBVA Real Estate se establece a finales de 2011

## Objetivo de BBVA Real Estate

Optimizar la gestión del negocio inmobiliario tanto a corto como a medio y largo plazo

Frente a la opción de una venta rápida de activos con pérdidas, BBVA Real Estate desarrolla una estrategia de venta paulatina de activos con ganancias

El mercado inmobiliario se recuperará tarde o temprano y BBVA Real Estate quiere estar en la parrilla de salida para la puesta en valor de los activos inmobiliarios

## Unidad Inmobiliaria de BBVA

30.000  
Millones  
de €

BBVA Real Estate es una unidad global que integra todos los activos vinculados al negocio inmobiliario

## Unidad Inmobiliaria de BBVA

La unidad está formada por tres elementos

1

Agrupar tanto al negocio promotor como al patrimonialista

2

Gestionar el conjunto de inmuebles adjudicados

3

Concentrar las participaciones de BBVA en empresas inmobiliarias

# Unidad Inmobiliaria de BBVA

Consolida en el balance de BBVA

El balance de la unidad computa en el del área de España y Portugal, como hasta ahora. También computan dentro de BBVA parámetros tales como la tasa de morosidad o los porcentajes de cobertura. No es un contenedor de activos problemáticos y no busca atajos contables.

Se enriquece de la experiencia de BBVA

BBVA Real Estate cuenta con la experiencia necesaria en la gestión de activos inmobiliarios, la infraestructura que ello requiere y el músculo financiero para costear las exigencias de capital y provisiones que implica esta estrategia

## Unidad Inmobiliaria de BBVA

80%

Con esta estrategia, BBVA Real Estate pretende dar salida a gran parte de los activos inmobiliarios en un horizonte temporal de medio plazo

# Real Estate en tiempos difíciles

Jornada ESADE. Inmobiliario

Febrero 2012