



Eugènia Bioto

43

Eugènia Bioto

Barcelona, 1951

Directora general d'ESADE

7 consells per ser una empresa excel·lent

- 1. Convenciment.** Estar molt convençut del que fas, tenir un projecte ben definit al cap, saber què aporteus de diferent i no dubtar.
- 2. Flexibilitat.** L'objectiu és aconseguir lectors. S'ha de ser capaç d'escoltar el mercat i tenir la capacitat de ser flexible per respondre a les seves demandes.
- 3. Equip.** És fonamental tenir un equip que estigui molt alineat amb el projecte que vols tirar endavant, que entengui molt bé el que vols fer i que es comprometí.
- 4. Lideratge.** Lliga amb l'anterior. Les coses funcionen en equip, però sempre hi ha un líder que inspira i que assenyala el camí.
- 5. Valors.** S'ha de crear una cultura. Els valors són un element que dona identitat al projecte i crea cohesió. També són el que atrau el talent a la teva empresa.
- 6. Organització.** Tenir molt clares les funcions de tothom que treballa a l'empresa. Quan arribi el moment de créixer, serà molt més fàcil fer-ho.
- 7. Optimisme.** Ser positiu i ser conscient que la sort també hi té un paper, perquè no estem en un món cartesià. Tanmateix, la sort l'has d'anar a buscar.

"Abans de qualsevol consell, d'entrada haig de dir: 'benvingut projecte'. En els temps de crisi és precisament quan hi ha més oportunitats. Les persones emprenedores són aquelles que veuen oportunitats on tothom hi veu caos i incertesa. Per tant, *Benvingut, projecte.*"

**Repte** Dirigir l'ESADE**Paraules clau** Emprenedors, ESADE, lideratge, negocis**Trajectoria** Quan era petita, el seu pare li va donar un consell: siguis el que siguis en aquesta

vida, intenta ser la millor. I sembla que està en el camí correcte. Eugènia Bioto és des del setembre l'única dona a Europa i la quarta al món que dirigeix una de les 25 primeres escoles de negocis del planeta. Tot i ser una experta en temes financers, Bioto sempre

ha tingut un interès especial per la creació i gestió de noves empreses. Abans va ser la directora del Centre d'Iniciativa Empresarial d'ESADE. La seva carrera professional sempre ha estat lligada a l'escola de negocis, primer com alumna i després com

a professora. També ha assessorat diversos organismes per fomentar l'esperit emprenedor i imparteix conferències i cursos en centres internacionals. Qui la coneix destaca la seva gran capacitat de treball i el seu perfeccionisme a l'hora de fer les coses.